

Голові спеціалізованої
вченої ради Д 26.056.02
Київського національного
університету будівництва і
архітектури професору
В. М. Михайленко

ВІДГУК

офіційного опонента Чернова Сергія Костянтиновича
про кандидатську дисертацію Гайдукової Наталії Валентинівни
«Мультипараметричне управління портфелем інвестиційних
проектів металургійного підприємства»,
подану до захисту до спеціалізованої вченої ради Д 26.056.02
на здобуття наукового ступеня кандидата наук зі спеціальності
05.13.22 - управління проектами і програмами

Актуальність обраної теми дослідження обумовлена тим, що для формування конкурентоспроможності металургійної галузі в Україні, необхідно впроваджувати технологічні інновації з докорінним переоснащенням підприємств. Таку модернізацію необхідно реалізовувати через проекти, з застосуванням методологій управління проектами.

Актуальність анонсованої теми посилюється тим що на багатьох підприємствах використовується окремі, самостійно розроблені методології управління проектами, які сформовані на окремих частинах відомих підходів і пристосування їх до специфіки підприємства.

Даний підхід к управлінню проектами, обумовив актуальність анонсованої дисертаційної роботи, яка направлена на розробку уніфікованих моделей і методів формування портфелів інвестиційних проектів для підприємств металургійної галузі.

На підставі викладеного можна стверджувати, що дисертаційне дослідження Н.В. Гайдукової «Мультипараметричне управління портфелем інвестиційних проектів металургійного підприємства» є актуальним та науково значущим, має теоретичне та прикладне (практичне) значення.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації. Зміст дисертаційної роботи та

наукових публікацій Н.В. Гайдукової за темою засвідчують достатню обґрунтованість і достовірність отриманих наукових результатів та зроблених висновків і пропозицій. Результати дослідження, висвітлені в дисертації, базуються на серйозній теоретико-методологічній основі.

Основні положення дисертації, висновки і пропозиції базуються на положеннях теорії та практики управління проектами.

Результати досліджень Н.В. Гайдукової використані при формуванні портфелів проектів і їх управлінні на ПАТ «Запоріжжкокс», ПАТ «Заоріжсталь» та ТОВ «Метінвест-Промсервіс», що підтверджено актами про впровадження результатів дослідження. Результати роботи доповідались і отримали схвалення на міжнародних науково-методичних та науково-практичних конференціях, семінарах.

Достовірність та наукова новизна одержаних результатів. Дисертаційне дослідження Н.В. Гайдукової за спектром розглянутих проблем та змістом головних теоретичних висновків знаходиться у площині такого перспективного напрямку сучасного управління проектами, як організація та управління портфелем проектів в умовах динамічного оточення. Авторка пропонує впровадження моделі мультипараметричного управління портфелів проектів в металургійній галузі, продуктивний рівень якої підвищує ефективність реалізації даних проектів.

У ході дисертаційного дослідження авторкою уперше розроблено й теоретично обґрунтовано: мультипараметричну модель гармонізації портфелю проектів в контексті максимізації корисності, з урахуванням специфіки роботи металургійних підприємств і забезпечення функціонування якості їх роботи.

Під час реалізації мети і завдань дослідження удосконалена модель оцінки ризиків портфелю з використанням ймовірних характеристик і нечітких множин параметрів проектів, яка надає можливість запобігти настанню деяких ризиків, а також знизити втрати від настання ризикових подій.

Реалізація мети та завдань дослідження здійснювалася шляхом комплексного поєднання загальнонаукових методів, насамперед: аналізу та синтезу, діалектичного підходу, структурно-функціонального аналізу, соціокультурного підходу, діяльнісного підходу. До спеціальних методів, використаних у роботі, належать методи проектного управління, теорії моделювання, теорії нечітких множин, за допомогою яких побудована модель мультипараметричного управління портфелем проектів.

Достовірність і значущість отриманих у дисертації наукових результатів підтверджуються довідкою та актами про впровадження

результатів дослідження. Крім того, результати дослідження пройшли широку апробацію на 3 металургійних підприємствах та 5 міжнародних науково-практичних конференціях.

Повнота викладу результатів дисертації в опублікованих працях. Результати дисертаційного дослідження Н.В. Гайдукової повною мірою висвітлені авторкою у 12 наукових працях, із них: 3 колективна монографія, 7 статей у фахових наукових виданнях, 5 тез доповідей у матеріалах наукових конференцій.

Оцінка оформлення дисертації та змісту автореферату.

Дисертація та автореферат оформлені згідно з вимогами ВАК України. Зміст автореферату повністю ідентичний основним положенням дисертації. Висновки аргументовані. В роботі надані змістовні пропозиції. Повнота викладу отриманих результатів дослідження та їх оформлення може бути оцінена як достатня. Робота має завершений характер, висновки і пропозиції достатньою мірою розкриті і обґрунтовані в текстовій частині дисертації.

Важливість для науки та практики одержаних автором дисертації результатів. Дисертаційна робота виконана в межах розробки тем науково-дослідних робіт кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури, за темою «Розробка методів, моделей і стратегій розвитку інноваційної діяльності на підприємствах ядерної галузі України» (державний реєстраційний номер 0114U004678), де автор був співвиконавцем та проводив адаптацію розроблених у дисертації методів та моделей для застосування їх в управлінні портфелями проектів промислових підприємств України.

Рекомендації щодо використання результатів і висновків дисертації. Результати дослідження можуть бути застосовані металургійними підприємствами України, у процесі формування і управління портфелями інвестиційних проектів.

Проведене дисертаційне дослідження створює передумови для подальших розробок моделей оцінки ризиків портфелю проектів.

Зауваження й побажання щодо змісту дисертації. При цьому слід зауважити, що ряд аспектів дисертації потребує, на наш погляд, уточнень і доповнень, зокрема це стосується питань:

1. Досліднику варто було б більш широко визначити комплексні підходи, не обмежуючись тільки системним (стор. 24) та навести їх порівняння. Це доповнило би дослідження такими важливими елементами як складність, багатогранність, цілеспрямованість.

2. У п.1.3 (стор.39-45) надано аналіз інвестиційної діяльності металургійних підприємств та формування інвестиційної програми. Як висновок доцільно було би надати показники ефективності / результативності / продуктивності проведення шести послідовних кроків формування інвестиційної програми підприємства та надати шляхи їх удосконалення.

3. У дисертаційному дослідженні дискусійним є питання стосовно критерія стратегічного проекту щодо розміру суми очікуваних інвестицій за проектом (стор.41).

4. В дисертаційній роботі відсутнє висвітлення робіт Г. Крамера і Д. Бернуллі, які перші припустили, що необхідно максимізувати не грошовий вигравш, а очікувану корисність п.2.1, (стор.53-54). Аналіз цих робіт дав би змогу більш виразно визначити мультипараметричну модель гармонізації портфелю проектів в контексті максимізації корисності.

5. На сторінці п. 2.1 (стор. 54) пропонується оцінювати значимість факторів, що визначають корисність проекту за правилом Фішберна. Про те в роботі правило Фішберна не адаптовано до використання параметрів комбінованого методу формування портфелю проектів.

6. Методична частина моделі організаційної структури проектно-орієнтованого центру інноваційного розвитку підприємства (розділ 4, стор. 117) була б більш переконлива, якби автор навела у роботі взаємодію підрозділів проектно-орієнтованого центру.

Загальний висновок та оцінка дисертації. Зазначені недоліки та дискусійні питання не позначаються на позитивній оцінці дисертаційної роботи в цілому. Тема дисертації актуальна, висновки і пропозиції мають наукову новизну і практичну значущість, робота виконана на достатньо високому методологічному рівні. Виявлені закономірності, принципи, наукові підходи та методи управління проектами які підтверджують, що вихідна методологія дисертаційного дослідження правильна, всі поставлені завдання виконано, мети досягнуто, покладена в основу дисертації наукова гіпотеза підтвердилась. У цілому подані в дисертації результати дослідження є актуальними, мають теоретичну і практичну цінність.

Теоретичне значення отриманих результатів полягає в тому, що сформульовані в дисертації теоретичні положення, висновки та рекомендації можуть бути використані у науково-дослідній, навчальній, практичній роботі. Вони становлять теоретико-методологічну основу подальших наукових досліджень і дискусій з проблем управління проектами.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що висновки та рекомендації даного дослідження було впроваджено на

металургійних підприємствах ПАТ «Запоріжжкокс», ПАТ «Запоріжсталь» та ТОВ «Метінвест-Промсервіс».

Основні положення дисертації доповідалися і обговорювалися на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях. Звідси можна зробити висновок, що дисертаційна робота Н.В. Гайдукової пройшла необхідну публічну апробацію.

Отже, дисертаційна робота Н.В. Гайдукової «Мультипараметричне управління портфелем інвестиційних проектів металургійного підприємства» є завершеним науковим дослідженням, яке містить нові теоретико-методичні розробки та результати. Опубліковані наукові праці містять основні положення і результати проведеного дослідження. Робота оформлена відповідно до встановлених вимог.

Враховуючи актуальність, новизну, важливість одержаних автором наукових результатів, їх обґрунтованість і достовірність, а також значну практичну цінність сформульованих положень і висновків, можна зробити висновок про те, що дисертаційна робота Н.В. Гайдукової «Мультипараметричне управління портфелем інвестиційних проектів металургійного підприємства» є самостійним, оригінальним, завершеним науковим дослідженням, у якому вирішене актуальне наукове завдання щодо управління мультипараметричним портфелем проектів в металургійній галузі. Дисертаційна робота і автореферат відповідають вимогам ВАК України і пункту 13 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника», а її авторка заслуговує на присудження наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 05.13.22 - управління проектами і програмами.

Офіційний опонент:

д. т. н., професор,
завідувач кафедри управління проектами,
Національного університету
кораблебудування ім. адмірала Макарова

С.К. Чернов

Підпис С.К. Чернова засвідчую
Проректор з наукової роботи НУК
д. т. н., професор



В.С. Блінцов