

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ

ОСВІТНЯ ПРОГРАМА

«Управління проектами»

другого магістерського рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: Магістр менеджменту

за спеціалізацією управління проектами

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

*Вченою радою*

*Київського національного університету*

*будівництва і архітектури*

*зі змінами*

*Протокол № 46 від 20.12.2021*

*Освітня програма вводиться у дію з 01 вересня 2022 р.*



Голова Вченої ради

Петро КУЛІКОВ

«*20*» *грудня* 2021 р.

## ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-професійної програми підготовки здобувачів вищої освіти  
на другому (магістерському) рівні  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

### 1. Погоджено на засідання НМК зі спеціальності

(Протокол № 1 від 15.12.2021 р.)

Гарант освітньо-професійної програми  Олена БОНДАР

«15» 12 \_\_\_\_\_ 2021 р.

### 2. Перевірено навчально-методичним відділом

Начальник навчально-методичного відділу  Ігор СКЛЯРОВ

«16» 12 \_\_\_\_\_ 2021 р.

### 3. Погоджено на засіданні Методичної Ради Університету

(Протокол № 3 від 17.12.2021 р.)

Проректор з навчально-методичної  
роботи КНУБА

 Андрій ШПАКОВ

«17» грудня \_\_\_\_\_ 2021 р.

## ПЕРЕДМОВА

РОЗРОБЛЕНО проектною групою у складі:

1. Веренич Олена Володимирівна, д.т.н., доцент, професор кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури

2. Бугров Олександр Валентинович, к.ек.н., доцент, доцент кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури

3. Куценко Марина Миколаївна, к.т.н., доцент кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури

**Гарант освітньо-професійної програми** – Бондар Олена Анатоліївна, д.ек.н., професор, професор кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури

### **Стейкхолдери:**

#### **Академічна спільнота –**

Вагонова Олександра Григорівна, д.ек.н., професор, завідувач кафедри прикладної економіки, підприємництва та публічного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», МОН України

Комеліна Ольга Володимирівна, д.ек.н., професор, завідувач кафедри менеджменту і логістики Національного університету «Полтавська політехніка ім. Ю. Кондратюка»

Зеленський Костянтин Васильович, д.ек.н., доцент, директор Гусятинського коледжу Тернопільського національного технічного університету ім. І. Пулюя

#### **Роботодавці та/або представники професійної спільноти –**

Кістіон Володимир Євсейович, к.т.н., перший заступник губернатора Вінницької області

Шкуропат Олександр Григорович, к.ек.н., заступник Державної Аудиторської Служби України.

Беркута Анатолій Всеволодович, к.ек.н., віце-президент Будівельної Палати України

Назаренко Іван Іванович, д.т.н., професор, Президент Академії будівництва України

Єсипенко Алла Дмитрівна, д.т.н., професор, Генеральний директор ПУАН "НДІ ІНБУД", Українська академія наук.

**Здобувачі –**

Пушкаренко Анастасія Анджеївна – магістр вищої освіти випуску 2021 року

Осадчий Анатолій Михайлович - магістр вищої освіти випуску 2021 року, аспірант першого року навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент»

**Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073  
«Менеджмент. Управління проектами»**

<b>1. Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Київський національний університет будівництва і архітектури, факультет автоматизації і інформаційних технологій, кафедра управління проектами
<b>Ступінь вищої освіти та кваліфікації, назва мовою оригіналу</b>	Другий (магістерський) рівень Магістр менеджменту за спеціалізацією управління проектами та програмами
<b>Офіційна назва освітньо-професійної програми</b>	Управління проектами
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – Менеджмент Спеціалізація – управління проектами Освітня програма – Управління проектами
<b>Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми</b>	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці.
<b>Наявність акредитації</b>	Міністерство освіти і науки України, сертифікат про акредитацію спеціальності: серія НД № 1193592 від 9 жовтня 2017 р., термін дії – до 1 липня 2023р.
<b>Цикл/рівень</b>	НПК України – 7 рівень; FQ-EHEA – другий цикл; EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст. Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Київського національного університету будівництва і архітектури», затвердженими Вченою радою.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська мова
<b>Термін дії освітньо-професійної програми</b>	До наступної акредитації
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</b>	<a href="http://org2.knuba.edu.ua/">http://org2.knuba.edu.ua/</a> <a href="http://www.knuba.edu.ua/?page_id=100504">http://www.knuba.edu.ua/?page_id=100504</a>
<b>2. Мета освітньо-професійної програми</b>	
Підготовка висококваліфікованих фахівців з менеджменту, які володіють інноваційним способом мислення, фаховими компетентностями, необхідними для ефективного управління проектами, програмами і портфелями проектів підприємств і організацій будь-якої форми	

власності, відповідають запитам ринку праці та здатні застосовувати отримані знання, вміння і навички в розвитку теорії та практики управління проєктами. Мета ОП передбачає розвиток креативного середовища на основі поєднання ґрунтовної освіти з інноваціями і кращою практикою

### 3. Характеристика освітньо-професійної програми

<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)</b>	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073. «Менеджмент» спеціалізація «Управління проєктами»
<b>Опис предметної області</b>	<p><b>Об'єкти вивчення:</b> теоретичні та методологічні основи й інструментальні засоби ініціалізації, планування, реалізації, моніторингу проєктів, програм і портфелів проєктів; критерії оцінювання і методи забезпечення якості, належних строків і грошових параметрів, оцінка ризиків, використання комунікаційних моделей для організації конструктивного спілкування та оцінки зацікавлених сторін проєкту, програмне забезпечення для управління проєктом, економічне обґрунтування доцільності реалізації проєкту, а також економіко-математичні та креативні моделі, методи та підходи прийняття управлінських рішень.</p> <p><b>Цілі навчання:</b> формування та розвиток загальних і професійних компетентностей з управління проєктами, що сприяють соціальній стійкості й мобільності випускника на ринку праці; отримання вищої освіти для ініціалізації, планування, упровадження, контролю та закриття проєкту.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b> методології, методи, підходи та принципи управління проєктами, економіко-математичні методи оцінки та контролю проєкту, інформаційні засоби управління проєктом, оцінка якості процесів та продукту проєкту, оцінка ризиків проєкту, економічне обґрунтування середовища впровадження проєкту, креативні технології створення цінності, цифрова ресурсна економіка.</p> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> комп'ютерна техніка, мультимедійне обладнання, спеціалізоване програмне забезпечення тощо.</p>

<b>Орієнтація освітньо-професійної програми</b>	Освітня програма, орієнтується на кращу міжнародну практику, наукові дослідження з великою складовою комунікативних і креативних навичок, а також на сучасні досягнення у сфері інформаційних технологій управління проєктами.
<b>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації</b>	<p>Спеціальна освіта за спеціальністю «Менеджмент».</p> <p>В рамках програми передбачено спеціалізацію: «Управління проєктами»</p> <p>Основний фокус на здатність до володіння методологічною сутністю та спеціалізованим інструментарієм проєктного менеджменту з урахуванням специфіки предметної галузі</p> <p>В основі підготовки магістрів згідно з цією ОП лежить концепція управління проєктами як інструмента створення інноваційної цінності.</p>

	Ключові слова: управління проектами, проект, програма, портфель проектів, ощадливе виробництво
<b>Особливості програми</b>	Обов'язкова практика за фахом тривалістю не менш як 10 тижнів. Програма забезпечує підготовку фахівців, які володіють креативним мисленням та ключовими компетентностями, необхідними для вирішення проблем проектної діяльності і розв'язання складних задач управління організацією, в умовах що характеризуються підвищеною конкуренцією, невизначеністю, екологічними, технологічними та соціально-економічними викликами.
<b>4. Придатність випусників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Працевлаштування</b>	Робочі місця в компаніях, малих підприємствах та інститутах будь-якого сектору (на посадах: заступник директора з розвитку, керівник проекту, керівник програми, керівник портфелю проектів, помічник керівника проекту, адміністратор проекту, планувальник, тімлід) у будь-якій сфері виробництва тощо. Випускник може бути допущений до здачі сертифікаційного іспиту в Українській асоціації проектного менеджменту з видачою професійного сертифікату «Професійний проектний менеджер» тощо. Професії та професійні назви робіт згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010) зі змінами: 1238 «Керівник проектів та програм» 2447.2 «Професіонали з управління проектами та програмами»
<b>Подальше навчання</b>	Можливість навчання за програмою третього освітньо-наукового рівня вищої освіти за відповідною галуззю знань або суміжною – освітньо-наукові програми вищої освіти, що узгоджуються з отриманим дипломом магістра, за освітньо-науковим ступенем «доктора філософії». Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5. Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Загальний стиль навчання – проблемно-орієнтований, із застосуванням підходів «перевернутого класу». Лекції, семінари, практичні заняття, лабораторні, групові завдання, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами. Атестаційна кваліфікаційна робота магістра також презентується та обговорюється за участі викладачів та одногрупників, яка завершується публічним захистом магістерської роботи.
<b>Оцінювання</b>	Методи та критерії оцінювання узгоджені з результатами навчання і з видами навчальної діяльності. Методи оцінювання - екзамени, тести, залік, звіти про практику та лабораторні роботи, контрольні,

	курсів роботи, есе, презентації, поточний контроль, проектна робота, захист курсових і атестаційних робіт.
--	--

### 6. Програмні компетентності

<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p><b>ЗК1.</b> Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;</p> <p><b>ЗК2.</b> Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p><b>ЗК3.</b> Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p><b>ЗК4.</b> Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p><b>ЗК5.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);</p> <p><b>ЗК6.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p><b>ЗК7.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p>
-------------------------------------	---

<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b>	<p><b>СК1.</b> Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p><b>СК2.</b> Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p><b>СК3.</b> Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p><b>СК4.</b> Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p><b>СК5.</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p><b>СК6.</b> Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p><b>СК7.</b> Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p><b>СК8.</b> Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p><b>СК9.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p><b>СК10.</b> Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>
---	--

### 7. Результати навчання (РН)

<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог
<b>Програмні результати навчання (ПР)</b>	<p><b>ПР1.</b> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p><b>ПР2.</b> Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p><b>ПР3.</b> Проектувати ефективні системи управління організаціями;</p>



	<p><b>ПР4.</b> Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p><b>ПР5.</b> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p><b>ПР6.</b> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p><b>ПР7.</b> Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p><b>ПР8.</b> Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p><b>ПР9.</b> Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p><b>ПР10.</b> Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p><b>ПР11.</b> Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p><b>ПР12.</b> Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p><b>ПР13.</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p><b>ПР14.</b> Вміти реалізовувати проєкти з урахуванням специфіки предметної галузі на основі застосування спеціалізованих технологій з урахуванням сучасних підходів до ощадливого виробництва.</p>
--	--

<b>8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
<b>Кадрове забезпечення</b>	<p>Всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітню програму відповідають профілю та напряму дисциплін, що викладаються.</p> <p>100% науково-педагогічних працівників задіяних до викладання професійно-орієнтованих дисциплін зі спеціальності мають наукові ступені, а 95% і вчені звання, з досвідом практичної роботи за фахом.</p> <p>Кількісні та якісні показники рівня наукової та професійної активності науково-педагогічних працівників, які забезпечують навчальний процес за освітньо-професійною програмою, повністю відповідають Ліцензійним умовам впровадження освітньої діяльності закладів освіти</p>
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	<p>Навчальні приміщення дозволяють повністю забезпечити освітній процес протягом усього циклу підготовки за освітньо-професійною програмою, оскільки мають достатню кількість комп'ютеризованих та спеціалізованих робочих місць та обладнанні необхідними комп'ютерними засобами та програмним забезпеченням. Частина обладнання закуплена в рамках</p>

	<p>упровадження проєкту «Віртуальна (он-лайн) магістерська взаємодія з інтелектуальної обробки даних (ViMaCs)» (ID: 57602060), що фінансувався за рахунок Німецької служби академічних обмінів (DAAD) (<a href="https://go-study-europe.de/vimacs/">https://go-study-europe.de/vimacs/</a>). Частина обладнання придбана за рахунок коштів Європейського Союзу в рамках упровадження проєкту «Міждоменні компетентності для здорової та безпечної роботи у 21 сторіччі» («Cross-domain competences for healthy and safe work in the 21st century (Work4Ce)», № 619034-EPP-1-2020-1-UA-EPPKA2-CBHE-JP), що реалізується в рамках програми ERASMUS+ (<a href="http://www.knuba.edu.ua/?page_id=78043">http://www.knuba.edu.ua/?page_id=78043</a>, <a href="http://work4ce.eu/">http://work4ce.eu/</a>).</p>
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	<p>Офіційний веб-сайт <a href="http://www.knuba.edu.ua/">http://www.knuba.edu.ua/</a> містить інформацію про освітні програми, навчальну та наукову діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Ресурси науково-технічної бібліотеки доступні через сайт: <a href="http://library.knuba.edu.ua/">http://library.knuba.edu.ua/</a></p> <p>Для забезпечення навчального процесу використовується навчальне середовище на базі системи дистанційного навчання Moodle, де розміщені матеріали навчально-методичного забезпечення ОП.</p> <p>Використання дистанційного, навчального середовища університету та авторських розробок науково-педагогічних працівників; підручників та навчальних посібників з грифом Вченої ради КНУБА.</p> <p>Частина навчально-методичних та навчальних матеріалів розроблюється в рамках міжнародної кооперації під час упровадження проєкту «Міждоменні компетентності для здорової та безпечної роботи у 21 сторіччі» («Cross-domain competences for healthy and safe work in the 21st century (Work4Ce)», № 619034-EPP-1-2020-1-UA-EPPKA2-CBHE-JP), що реалізується в рамках програми ERASMUS+ (<a href="http://www.knuba.edu.ua/?page_id=78043">http://www.knuba.edu.ua/?page_id=78043</a>, <a href="http://work4ce.eu/">http://work4ce.eu/</a>) та міжнародного проєкту «Віртуальна (он-лайн) магістерська взаємодія з інтелектуальної обробки даних (ViMaCs)» (ID: 57602060) (<a href="https://go-study-europe.de/vimacs/">https://go-study-europe.de/vimacs/</a>).</p>
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	Положенням університету передбачена можливість національної кредитної мобільності.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	Положенням університету передбачена можливість міжнародної кредитної мобільності. Можливість отримання Подвійного диплому у Дортмундському університету прикладних наук та мистецтв (м. Дортмунд, Федеративна Республіка Німеччина) відповідно до вимог та підходів Дортмунського університету прикладних наук та мистецтв (Угода про Подвійний диплом).
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою

## Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1 Перелік компонент ОПП

#### 2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньо-професійної програми	Кількість кредитів	Форма підсумково го контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
OK1	Основи управління проектного типу	7,5	залік/іспит
OK2	Економіко-математичне моделювання у проектному управлінні	3,0	залік
OK3	Формування та операційне управління середовищем втілення проекту з використання інформаційних технологій	3,0	іспит
OK4	Стратегічний менеджмент, теорія систем і прийняття рішень в організації	3,0	іспит
OK5	Теорія і практика бізнес-планування, експертиза і аудит проектів	3,0	іспит
OK6	Технології управління людськими ресурсами: психологічні, комунікаційні та лідерські аспекти	3,0	іспит
OK7	Управління якістю в проектах, стандарт управління проектами	3,0	залік
OK8	Управління ризиками та можливостями проекту	3,0	іспит
OK9	Закупівлі, контракти та правові аспекти	3,0	іспит
OK10	Професійна іноземна мова	3,0	залік
OK11	Генерування підприємницьких ідей: креативні технології, стартапи	3,0	залік
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>37,5</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b> (здобувач обирає дисципліни сумарним обсягом 22,5 кредитів)			
ВК	Дисципліни вибіркової компоненти	22,5	залік
<b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>		<b>22,5</b>	
<b>Практика</b>			
МП	Магістерська практика	10,0	залік
<b>Загальний обсяг магістерської практики:</b>		<b>10,0</b>	
<b>Атестаційна випускна робота на здобуття ОР «Магістр»</b>			
АРМ	Атестаційна робота магістра	<b>20,0</b>	
<b>Загальний обсяг АРМ:</b>		<b>20,0</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>90,0</b>	

Здобувач вищої освіти самостійно обирає дисципліни вибіркової компоненти на освітньому сайті КНУБА [org2.knuba.edu.ua](http://org2.knuba.edu.ua).

## 2.2. Структурно-логічна схема ОПП

<b>ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ (ОПП 37,5)</b>			
<b>ОК1</b> Основи управління проектного типу (7,5)	<b>ОК2</b> Економіко-математичне моделювання у пректному менеджменті (3,0)	<b>ОК3</b> Формування та операційне управління середовищем втілення проекту з використання інформаційних технологій (3,0)	<b>ОК4</b> Стратегічний менеджмент, теорія систем і прийняття рішень в організації (3,0)
<b>ОК5</b> Теорія і практика бізнес-планування, експертиза і аудит проектів (3,0)	<b>ОК6</b> Технології управління людськими ресурсами: психологічні, комунікаційні та лідерські аспекти (3,0)	<b>ОК7</b> Управління якістю в проєктах, стандарт управління проєктами (3,0)	
<b>ОК8</b> Управління ризиками та можливостями проєкту (3,0)	<b>ОК9</b> Закупівлі, контракти та правові аспекти (3,0)	<b>ОК10</b> Професійна іноземна мова (3,0)	<b>ОК11</b> Генерування підприємницьких ідей: креативні технології, стартапи
<b>Вибіркова компонента (ВК 22,5)</b>			
<b>Магістерська практика (МП 10,0) (ОК1 – ОК9, ОК11)</b>		<b>Атестаційна робота магістра (АРМ 20,0) (ОК1 – ОК11)</b>	

\* - в дужках вказана кількість кредитів

### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Управління проєктами» спеціальності 073 "Менеджмент" проводиться у формі захисту атестаційної роботи магістра та завершується видачою документу встановленого зразку про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: керівник проєктів та програм. Атестація здійснюється відкрито і публічно. Попередньо здійснюється перевірка на плагіат запропонованої роботи.

Окремим рішенням екзаменаційної комісії, на підставі професійного оволодіння компетентностями, передбаченими дисциплінами блоків спеціалізації за даною програмою (мінімально необхідні критерії: рівень опанування дисциплін блоку спеціалізації з оцінками не менш як 75 балів, оцінка за вибіркові компоненти за спеціалізацією не менш як 75 балів, а також захист атестаційної роботи з оцінкою не нижче 75 балів) може бути присвоєна професійна кваліфікація: «Керівник проєктів та програм».

#### **4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти**

У закладах вищої освіти повинна функціонувати система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- 7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- 8) забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників закладу вищої освіти і здобувачів вищої освіти;
- 9) інших процедур і заходів.

Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) за поданням закладу вищої освіти оцінюється Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти (НАЗЯВО) або акредитованими ним незалежними установами оцінювання та забезпечення якості вищої освіти на предмет її відповідності вимогам до системи забезпечення якості вищої освіти, що затверджуються Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, та міжнародним стандартам і рекомендаціям щодо забезпечення якості вищої освіти.



## 7. Використані джерела

1. Закон України «Про освіту» [Електронний ресурс]. –Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
2. Закон “Про вищу освіту” [Електронний ресурс]. –Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.
3. Рівні Національної рамки кваліфікацій [Електронний ресурс]. –Режим доступу: <https://mon.gov.ua/ua/osvita/nacionalna-ramka-kvalifikacij/rivni-nacionalnoyi-ramki-kvalifikacij>.
4. Ліцензійні умови провадження освітньої діяльності.
5. Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ МОН України № 959 від 10.07.2019) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>
6. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти. Наказ МОНУ від 01.06.2017 № 600 (у редакції наказів МОНУ від 21.12.2017 № 1648).
7. Лист МОНУ від 05.06.2018 № 1/9-377 «Щодо надання роз’яснень стосовно освітніх програм».
8. Лист МОНУ від 28.04.2017 № 1/9-239 «Зразок освітньо-професійної програми для першого та другого рівнів вищої освіти»
9. Розвиток системи забезпечення якості вищої освіти в Україні: інформаційно-аналітичний огляд / Укладачі: Добко Т., Золотарьова І., Калашнікова С., Ковтунець В., Курбатов С., Линьова І., Луговий В., Прохор І., Рашкевич Ю., Сікорська І., Таланова Ж., Фініков Т., Шаров С.; за заг. ред. С. Калашнікової та В. Лугового. – Київ : ДП «НВЦ «Пріоритети», 2015. – 84 с., ISBN 978-617-7288-01-4
10. Наказ від 25.10.2021 № 810 «Про затвердження Змін №10 до національного класифікатора ДК 003:2010 «Класифікатор професій». Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0810930-21#Text>