

ВІДГУК

офіційного опонента к.т.н., професора Мельниченко О.І.

на дисертаційну роботу на тему: «Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури» (автор – Шкуро Максим Юрійович), представлену на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – Управління проектами та програмами

Актуальність теми дисертації

На початку представлення дисертаційної роботи Шкуро М.Ю. справедливо відмічає, що питання енергоефективності є стратегічним з точки зору забезпечення конкурентоспроможності як окремих підприємств і організацій, так і економіки держави в цілому. Розвиток сфери енергоефективності передбачає використання як інноваційних технологій енергозбереження і ощадливого використання енергетичних ресурсів, так і сучасних і науково обґрунтованих рішень щодо побудови системи управління у цій галузі.

Водночас реалізація управлінських рішень щодо розвитку відбувається в рамках проектного підходу, із застосуванням моделей і методів управління проектами і програмами. А отже, забезпечення енергоефективності має відбуватися через реалізацію проектів, програм і портфелів проектів підвищення енергоефективності.

Важливим у цьому контексті є муніципальний аспект впровадження відповідних проектів (портфелів проектів), оскільки саме на муніципальному рівні проблема забезпечення енергоефективності набуває практичного значення для здобуття муніципальним господарством характеристик інноваційності, ефективності і конкурентоспроможності. А це, в свою чергу, сприяє розвитку муніципальної економіки, створює економічну і

управлінську основу для підтримки територіальної реформи, зміцнює і розвиває економіку країни в цілому.

Актуальність поставленого завдання підтверджується також тим, що робота пов'язана з вирішенням завдань, визначених Стратегією розвитку міста Києва до 2025 року, що затверджена Рішенням Київської міської ради від 6 липня 2017 року № 724/2886, і виконувалась відповідно до технічних завдань науково-дослідної роботи кафедри управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури «Управління проектами розвитку інформаційних ресурсів і технологій проектно-орієнтованих підприємств» (державний реєстраційний номер № 6117U000942).

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків та рекомендацій

При розробці наукових положень, висновків та рекомендацій автором застосовані дані, які одержані із сучасних літературних джерел, з результатів аналізу проблеми підвищення ефективності управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури та власних досліджень, тому їх можна вважати достатньо обґрунтованими.

В дисертаційній роботі використані також сучасні математичні та експериментальні методи, що обґрунтовано досвідом їх застосування для створення систем управління проектами та програмами.

Достовірність наукових положень, висновків та рекомендацій

Достовірність наукових положень, висновків та рекомендацій впливає з коректних застосувань математичного апарату, даних комп'ютерних та експериментальних досліджень, які підтверджують адекватність використаних моделей і методів, а також з наведених акту та довідок про впровадження результатів дисертаційного досліджень.

Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій

Наукова новизна отриманих результатів полягає у створенні нових та подальшому розвитку існуючих моделей і методів підвищення ефективності управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури.

Серед результатів, що відзначають наукову новизну дисертаційного дослідження:

- вперше розроблена концептуальна модель проекту підвищення муніципальної енергоефективності, і такі, що забезпечують її реалізацію, метод гнучкої розробки/корекції структури портфелю проектів підвищення муніципальної енергоефективності та метод проактивної комунікації системи управління проектом підвищення муніципальної енергоефективності із зацікавленими сторонами;

- вперше розроблена модель вибору оптимального рішення щодо енергоефективності та модель вибору об'єктів муніципальної інфраструктури, які потребують підвищення енергоефективності в першу чергу, як основу для прийняття рішення щодо формування портфелів проектів підвищення муніципальної енергоефективності;

- удосконалена модель формування холістичного бачення в проектному менеджменті, зокрема модель холістичного бачення для проекту підвищення муніципальної енергоефективності, модель рівнів холізму проектів підвищення муніципальної енергоефективності та модель розвитку рівня холізму у проектах підвищення муніципальної енергоефективності, які відрізняються від існуючих використанням запропонованого і формалізованого показника «індекс холізму»;

- удосконалені моделі і методи розвитку компетентності в управлінні проектами, зокрема модель рівнів компетентності місцевої громади в проектах підвищення муніципальної енергоефективності, метод оцінювання

рівня компетентності місцевої громади у проектах підвищення муніципальної енергоефективності, метод розвитку компетентності місцевої громади у проектах підвищення муніципальної енергоефективності, які відрізняються від існуючих використанням багаторівневої моделі компетентності, кожен з рівнів якої позиціоновано у трьох галузях;

– такі, що отримали подальший розвиток, моделі класифікації проектів, зокрема класифікація проектів підвищення муніципальної енергоефективності, модель впровадження трансферу технологій у проектах підвищення муніципальної енергоефективності, доповнена класифікація трансферу технологій, яка, на відміну від існуючих містить дві нові ознаки;

– такі, що отримали подальший розвиток, підходи до оцінювання ефективності проектів, зокрема модель системи індикаторів енергоефективності для муніципального рівня, яка відрізняється від існуючих введеними показниками «індикатор муніципальної енергоефективності», «питомий індикатор муніципальної енергоефективності» та «показник муніципальної енергоефективності»;

– такі, що отримали подальший розвиток, модель SMART постановки проектних цілей, яка відрізняється від існуючих застосуванням SMART-FM підходу, зокрема надано його визначення та розроблено модель системи SMART-FM критеріїв.

Повнота викладення в опублікованих працях наукових положень, висновків та рекомендацій

Результати дисертаційних досліджень викладені в 13 наукових публікаціях, з яких 4 статі у наукових фахових виданнях України, в тому числі 3 одноосібно; 1 стаття у міжнародному науковому періодичному виданні (у співавторстві); в тому числі 4 статті індексуються в міжнародних наукометричних базах (Index Copernicus, BASE тощо).

8 надрукованих у відповідних збірниках тез міжнародних конференцій за матеріалами дисертаційної роботи доповнюють повноту опублікування.

Автореферат дисертації написано грамотно, він ідентичний роботі, містить основні наукові та практичні здобутки автора, а також теоретичні положення, розширені висновки та рекомендації, що наведені в дисертації.

Рекомендації щодо використання результатів дисертації

Результати дисертації можуть бути рекомендовані до використання в науково-дослідних установах, які займаються розробкою теоретичних основ і засад практичного застосування систем управління проектами підвищення муніципальної енергоефективності. Наукові положення, висновки та рекомендації, які одержані автором дисертації, можна рекомендувати для включення в учбові плани та програми вищих навчальних закладів України, які готують магістрів з управління проектами.

Зауваження по роботі

До роботи можна сформулювати наступні зауваження:

- 1) В першому розділі дисертаційної роботи було б доцільно глибше проаналізувати ціннісний підхід і напрацювання стандарту P2M в цілому для використання в проектах підвищення муніципальної енергоефективності;
- 2) Формулу 2.1 на стор.83 роботи можна було б доповнити критерієм, що оцінював би ступінь застарілості технологічних рішень з енергоефективності;
- 3) В пункті 3.1 роботи розроблено показники і індикатори оцінювання муніципальної енергоефективності; з огляду на високу важливість цього наукового результату доцільно було б впровадити його у практику і описати результати впровадження;

- 4) На стор. 149-153 роботи пропонується використання підходу Lean до проектів підвищення енергоефективності; і хоча цей підхід у даному контексті є виправданим, робота б тільки виграла, якщо б було проаналізовані інші гнучкі підходи і підкреслені переваги саме Lean;
- 5) В авторефераті не усі наукові результати висвітлені з достатньою деталізацією, наприклад модель здійснення трансферу технологій у проекті підвищення муніципальної енергоефективності.

Оцінка дисертації в цілому

Сформульовані зауваження не знижують наукової цінності дисертаційної роботи Шкура Максима Юрійовича «Проактивне управління проектами забезпечення енергоефективності муніципальної інфраструктури». Загалом, дисертаційна робота є закінченим науковим дослідженням і **відповідає** паспорту спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами. За своїм обсягом, оформленням, рівнем наукової новизни, якістю досліджень, достовірністю та обґрунтованістю висновків, теоретичною і практичною цінністю дисертаційна робота **відповідає** вимогам пунктів 9, 11, 12, 13, 14 «Порядку присудження наукових ступенів» (затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24 липня 2013 р. № 567) та іншим нормативним вимогам, які висуваються до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня кандидата наук, а її автор **Шкуро Максим Юрійович** заслуговує на присудження йому наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю **05.13.22 – управління проектами та програмами**.

Офіційний опонент,
кандидат технічних наук, професор,
завідувач кафедри виробництва, ремонту та матеріалознавства
Національного транспортного університету
Міністерства освіти і науки України

О.І. Мельниченко

