

(МП.)
«Затверджую»
Проректор з навчально-методичної роботи проф. Бушуєв Г.М.
«19» 01 2021 р.

Зав. відділу докторантури та аспірантури
к.т.н., доц. Михайловський Д.В.

«17» 01 2021 р.

Зав. кафедри управління проєктами
д.т.н., проф. Бушуєв С.Д.

«15» 01 2021 р.

КАРТА ДИСЦИПЛІНИ (СИЛАБУС)

1) НАЗВА ДИСЦИПЛІНИ: МЕТОДОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТА МОЖЛИВОСТЯМИ В ПРОЕКТАХ		2) Шифр за ОНП: ДВ.02		
3) Карта дисципліни дієсна протягом навчального року: 2021/2022				
4) Освітній рівень: третій рівень вищої освіти (доктор філософії)				
5) Форма навчання: денна, заочна				
6) Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»				
7) Спеціальність: 073 «Менеджмент»				
8) Компонента спеціальності: вибіркова				
9) Семестр: III				
10) Цикл дисципліни: професійна підготовка ОНП				
11) Викладач (розробник карти): доц. д.т.н. Бушуєв Д. А.				
12) Мова навчання: українська				
13) Необхідні ввідні дисципліни: (що треба вивчити, щоб слухати цей курс) «Академічна доброчесність та академічне пасьмо», «Методика викладання у вищій школі», «Організація наукової діяльності та інформаційні технології»				
14) Мета курсу: полягає у формуванні необхідних теоретичних знань та практичних навичок, які дозволять ефективно використовувати на практиці методологію управління ризиками та можливостями в проєктах на рівні, який відповідає би вимогам підготовки висококваліфікованих фахівців				
15) Результати навчання:				
№	Програмний результат навчання	Метод перевірки навчального ефекту	Форма проведення занять	Посилання на програмні компетентності
1.	<p>ПРН01.Формувати системний науковий світогляд, володіти сучасними теоріями і концепціями у сфері менеджменту.</p> <p>ПРН02.Організувати та проводити оригінальні наукові дослідження у сфері менеджменту на відповідному фаховому рівні, досягати наукових результатів, що створюють нові знання для розв'язання актуальних проблем теорії та практики.</p>	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Практичні заняття	<p>ІН</p> <p>ЗК01</p> <p>ЗК02</p> <p>ЗК03</p> <p>ЗК06</p> <p>ЗК08</p> <p>ФК02</p> <p>ФК03</p> <p>ФК04</p> <p>ФК05</p>

2. **ПРН03.** Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших.

2.	ПРН03. Демонструвати навички самостійного виконання наукового дослідження, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, оцінювати результати автономної роботи і нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання інших.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Практичні заняття	ІН ЗК01 ЗК02 ЗК03 ЗК06 ЗК08 ФК02 ФК03 ФК04 ФК05
3.	ПРН06. Демонструвати навички наукової комунікації, міжнародного співробітництва, представляти широкий науковій спільноті та громадськості у сфері менеджменту державною та іноземними мовами в усній та письмовій формі.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Практичні заняття	ІН ЗК01 ЗК02 ЗК03 ЗК06 ЗК08 ФК02 ФК03 ФК04 ФК05
4.	ПРН09. Обирати та використовувати загально-наукові та спеціальні методи наукових досліджень у галузі менеджменту.	Обговорення під час занять, тематичне дослідження, індивідуальне завдання	Практичні заняття	ІН ЗК01 ЗК02 ЗК03 ЗК06 ЗК08 ФК02 ФК03 ФК04 ФК05

16) Форми занять та їх тривалість (кількість годин)

Лекція	Практичне заняття	Лабораторні заняття	Курсовий проект/ курсова робота РГР/Контрольна робота	Самостійні робота здобувача
-	30	-	Контрольна робота	60

Зміст: (окремо для кожної форми занять – Л/Пр/Лаб/ КР/СРС)

Лекції - відсутні

Практичне:

Змістовний модуль 1.

Математичні моделі аналізу ризиків складних проектів та програм.

Технології пошуку та критичного аналізу інформації, генерування нових ідей щодо протидії ризикам.

Методології управління ризиками у проектах: подібності та різниці.

Ризики у стандартах ISO21500, ISO 21503, ISO 21504, ISO 21505 в управлінні проектами та програмами.

Стратегічне, холістичне та тактичне мислення в управлінні ризиками у проектах та програмах.

Психологічні, мотиваційні та лідерські аспекти при управлінні ризиками проектів.

Системний підхід до управління ризиками проектів

Якість в управлінні ризиками у проектах.

Соціальна відповідальність ризик менеджера та керівника проекту

Перемовини та конфлікти в процесі управління ризиками проекту

Підходи дигіталізації у розрізі управління ризиками проектів.

Змістовний модуль 2.

Методологія P2M. Основи ціннісного підходу. Концептуальна модель P2M.

Методологія PRINCE2. Принципи методології. Гейтова модель життєвого циклу методології. Процесна модель методології.

Методологія MSP. Принципи методології. Процесна модель методології. Виявити невідповідності. Методологія переходу компанії до проектно-орієнтованої організації

Процесна модель методології. Виявити невідповідності.

Проактивний підхід при управлінні проєктів та програм.
 Методологія переходу компанії до проєктно-орієнтованої організації
 Організація патологій в управлінні проєктно-орієнтованими компаніями в умовах невизначеності контексту
 Емоційний інтелект при управлінні проєктами.
 Розвиток методологій управління проєктами із застосуванням механізмів конвергенції.
 Патопсихологія в управлінні проєктами.

Лабораторне – лабораторні заняття відсутні
Курсовий проєкт/курслова робота/РГР/Контрольна робота
Самостійна робота здобувача

17) Іспит: немає.

18) Основна література:

1. Електронна презентація курсу «Методології управління ризиками та можливостями в проєктах». Електронний варіант. Укладач Бушуєв Д.А.
2. Чумаченко, І. Управління проєктами: процеси планування проєктних дій / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В.Доценко, А.М.Чередніченко. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2014. – 673 с. ISBN 978-966-7735-92-0
3. Основы индивидуальных компетенций для Управления Проєктами, Программами и Портфелями. Том 1. Управление проєктами. [Текст] / Бушуєв С. Д. // Монографія Київ: Саммит Книга, 2016. 178с.
4. Основы индивидуальных компетенций для Управления Проєктами, Программами и Портфелями. Том 5. Управление програмами [Текст] / Бушуєв С. Д. // Монографія Київ: Саммит Книга, 2016. 184с.
6. Основы индивидуальных компетенций для Управления Проєктами, Программами и Портфелями. Том 3. Управление портфелями проєктов. [Текст] / Бушуєв С. Д. // Монографія Київ: Саммит Книга, 2016. 168с.
7. Керівництво з основ проєктного менеджменту/ Р. Дункан; Комітет з питань стандартів РМІ. 2016
8. Нонака, И., Такеучи, Х. Компания – создатель знания. Зарождение и развитие инноваций в японских фирмах [Текст] / М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2011. – 384 С.: ил. ISBN 978-5-9693-0184-9
9. Неизвестный С.И. Мозг проєкта [Текст] / М.: «Russian Science Publisher», 2007 – С.398
10. ICB Competence Baseline, IPMA, 2017. – 202р.
11. <http://library.knuba.edu.ua/>
12. <http://blog.stratoplan.ru/>
13. <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/pmbok>
14. <http://zillion.net/>
15. <https://www.psychologos.ru/articles/view/transaktnyy-analiz>

19) Додаткова література:

1. Бушуєва Н.С., Ярошенко Ю.Ф., Ярошенко Р.Ф. Управління проєктами та програмами організаційного розвитку. Навчальний посібник з грифом Міністерства освіти, науки, молоді та спорту УкраїниК: "Саммит-книга", 2010. - 200с.: іл.
2. Г.Кеннеді Домовитись можна про все! [Текст] / К.: «Ника-Центр. Ельга», 2018 – С.402
3. Бушуєв, С.Д. Креативные технологии в управлении проєктами и программами /С.Д. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, И.А Бабаєв и др. – К.:Саммит книга, 2010, - 768с.
- 4.Бушуєв С.Д. Модель бенчмаркінгу на основі генетичних механізмів в управлінні проєктами / С.Д. Бушуєв, Д.А. Бушуєв, Н.С. Бушуєва, Л.С. Чернова // Управління розвитком складних систем. – 2018. – № 36. – С. 12 – 5. Бушуєв С.Д. Деформация поля компетенцій в інноваційних проєктах. [Текст] / С.Д. Бушуєв, Д.А.Бушуєв, Р.Ф. Ярошенко //Вісник Національного технічного університету «ХПІ», № 02. Харків ХПІ, 2017. С. 3-7.
6. Бушуєв С.Д. Проривні компетенції в управлінні інноваційними проєктами та програмами. [Текст] / С.Д. Бушуєв, Д.А Бушуєв., Р.Ф. Ярошенко // Вісник Національного технічного університету. - Харків, ХПІ. №1(1277), 2018, С. 3-9
- 7.Бушуєва Н.С. Agile лідерство управління проєктами інновацій. / Н. С. Бушуєва, Д. А.Бушуєв, В. Б Бушуєва // Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2019. №4(10). С.77–84.
- 8.Когнітивна готовність команд менеджерів інфраструктурних проєктів./ Д.А.Бушуєв, Б.Ю. Козир, А.А. Запривода // Управління розвитком складних систем. – 2019. – №39 – С. 19 – 25.

20) Робоче навантаження здобувача, необхідне для досягнення результатів навчання

№	Форма занять	Кількість годин аудиторні/ СРС
1.	Лекція	-
2.	Практичне заняття	30/44
3.	Лабораторні заняття	-

4.	КП/КР/РГР/ Контр.роб.	1 Контрольна робота /10
5.	Форма контролю	залік /6

Всього годин	30/60
21) Сума всіх годин:	90
22) Загальна кількість кредитів ECTS	3
23) Кількість годин (кредитів ECTS) аудиторного навантаження:	30 (1)
24) Кількість необхідних годин (кредитів ECTS) СРС для забезпечення аудиторного навантаження:	50(1,67)
25) Кількість годин (кредитів ECTS) СРС, забезпечених навчальним планом:	60 (2)
26) Розробник силябусу: д.т.н., доц. Бушуєв Д. А.	


.....

Затверджено:


.....