

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Заприводи Аліни Анатоліївни на тему «Стратегічний аудит інноваційних проектів розвитку організацій в умовах невизначеності», представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Наукова новизна отриманих результатів. Ознайомлення зі змістом дисертації та основними публікаціями, а також за результатами фахового семінару дозволяє дійти висновку, що основна мета дослідження, яка полягає у вирішенні проблеми створення ефективних моделей, методів та засобів стратегічного аудиту проектів та програм розвитку організацій в умовах невизначеності. Глобальні тренди розвитку організацій доводять що світ трансформується з пришвидшенням. Життєвий цикл знань, та технологій управління складними проектами та програмами суттєво скорочується. Технічна та технологічна складність проектів розвитку організацій збільшується за рахунок інновацій. Ці тренди формують суттєві виклики у розвитку систем управління проектами та програмами. Особливо це стосується проектів та програм в умовах невизначеності очікування глобальної кризи. Одна з відповідей на ці виклики - це ощадливо-гнучка робота, щодо управління проектами та програмами розвитку організацій. Команди управління проектами вчаться розрізняти те, що є цінним і що не має значення, це шлях, який пройдений десятиліттями поспіль методологій управління.

Сьогодні чітко побудована стратегія реалізації проектів розвитку організацій є визначальним фактором успіху. При цьому стратегія інтегрує команди управління проектами з організаційної місією і баченням замовника та інших ключових зацікавлених сторін, забезпечує поточну діяльність проекту розвитку для формування підходу до управління, визначає, оцінює і аналізує критичні фактори успіху проектів та визначає, оцінює і аналізує ключові показники ефективності реалізації проектів.

Репрезентативність результатів. Дослідження базується на вдалому плануванні наукових досліджень із застосуванням комплексного підходу,

використанні сучасних методик, що дозволило ґрунтовно аргументувати положення та висновки дисертаційної роботи.

Теоретичне та практичне значення результатів дисертації.
Стратегічний аудит - це перевірка і оцінка якості роботи підрозділів організації, проекту або програми в яких ведеться стратегічне управління. Такий аудит може бути або всеосяжним, тобто зачіпати етапи процесу стратегічного управління, або спрямованим - зачіпати лише частину процесів. Стратегічний аудит це експертиза процесу досягнення цілей проектів розвитку організацій в умовах невизначеності. При проведенні стратегічного аудиту аудитор оцінює результати проведеного в організації стратегічного аналізу, здійснений стратегічний вибір і реалізацію стратегії, а також контроль за її реалізацією. При цьому якісні показники цілепокладання та ціледосягнення стають домінуючими, особливо на рівнях аудиту ефективності та стратегічного аудиту. Це вимагає розробки відповідних методів і підходів при проведенні аудиту.

Таким чином, аудит стратегії розвитку організації в сучасних умовах набуває важливого значення, а проблеми визначення його цілей, структури і моделей та методів є актуальними.

Метою дослідження є вивчення змісту та процесів проведення стратегічного аудиту як напряму аудиторської діяльності проектів розвитку організацій в умовах невизначеності внутрішнього та зовнішнього оточення.

Для досягнення поставленої мети автором вирішені наступні задачі. Визначено взаємозв'язок понять "стратегія розвитку організації" і "стратегічний аудит проектів та програм". Обґрунтовані підходи до аудиторської оцінки здатності реагування системи управління проектами на фактори невизначеності, зміни зовнішнього середовища і ступеня адекватності організаційно-економічних елементів системи управління, що забезпечують досягнення стратегічних цілей.

Об'єктом дослідження є – системи стратегічного аудиту проектів та програм в умовах невизначеності та критичних впливів зовнішнього середовища.

Предметом дослідження виступають антикризові управлінські інструменти, структури і механізми, що забезпечують сталий розвиток організації з урахуванням міграції цінностей і динаміки оточення.

Основним науковим результатом дисертаційного дослідження є розробка теоретичних основ і елементів системної методології стратегічного аудиту, які дають змогу вирішити питання ефективного контролю за побудовою та впровадженням стратегій розвитку проєктно-орієнтованих.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у тому, що в дисертаційній роботі вперше:

- розроблено комплекс методів і моделей стратегічного аудиту, які дають змогу розвинути теоретичні основи та запровадити методологічні елементи з прийняття інтегрованих управлінських рішень при реалізації проєктів та програм, за рахунок використання теорії прийняття управлінських рішень, що дозволить зменшити невизначеність оточення при формуванні і реалізації програм з врахуванням наявних ресурсів організації та обраною стратегією;

- запропоновано ціннісно-орієнтовану модель та метод вибору стратегій розвитку програм в умовах наявних проєктних альтернатив, що враховує стратегічні цілі організації;

- розроблено метод підготовки на основі проведеного стратегічного аудиту інтегрованих управлінських рішень в умовах невизначеності оточення з врахуванням менеджера, який приймає рішення при реалізації проєктів та програм, що враховує сумісно професійну компетентність менеджерів та організації, яка приймає рішення і дозволяє зменшити ризики при прийнятті управлінського рішення.

Удосконалено:

- системну класифікацію критеріїв оцінок ефективності впровадження та успіху проєктів, яка на відміну від існуючих дозволяє визначати зміст проєктів у відповідності з стратегічними цілями програми.

Дістали подальший розвиток:

- теоретичні основи управління життєвим циклом проектів за рахунок використання методів стратегічного аудиту при формуванні та впровадженні програм з врахуванням їх «архітектури»;

- метод аналізу необхідних компетенцій організації при інтеграції управлінських дій, що на відміну від існуючих дозволяє реалізовувати проекти і програми, які зорієнтовані на стратегічні завдання організації.

Роботу виконано на кафедрі управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури. Дисертація відповідає тематичному спрямуванню науково-дослідної роботи кафедри управління проектами «Управління проектами розвитку інформаційних ресурсів і технологій проектно-орієнтованих підприємств» (державний реєстраційний номер №6117U000942).

Наукова новизна отриманих у дисертаційній роботі результатів, сформульованих висновків і наданих рекомендацій є очевидною. Результати характеризуються оригінальним авторським підходом до вирішення поставленого науково-практичного завдання. Основні наукові результати що отримані особисто здобувачем.

Оцінка основного змісту дисертації та її структури. Дисертація є завершеною науковою працею. складається за вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Структура та обсяг роботи. Дисертаційна робота складається із вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 173 найменувань, 3 додатків. Загальний обсяг основної частини складає 270 сторінок тексту, у т.ч. містить 76 рисунків і 64 таблиці

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок автора. Результати дисертації опубліковані у 15 друкованих працях у наукових журналах та збірниках, з них: 6 у фахових виданнях, затверджених ВАК України та закордоном; у міжнародних конференціях.

Усі наукові та практичні результати, що наведені у дисертаційному дослідженні, отримані автором самостійно та дозволили вирішити всі поставлені завдання.

Статті у наукових фахових виданнях:

1. Бушуєв С.Д., Козир Б.Ю., Заприво́да А.А. Стратегічний аудит проектів та програм. Управління розвитком складних систем. – Київ, КНУБА, 2019. - № 38, с.20-28. *Фахове видання категорії Б.*

Особистий внесок: модель стратегій аудиту проектів та програм на основі застосування стандарту IPMA Delta.

2. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю., Заприво́да А.А. Нелінійні стратегії в управлінні інфраструктурними програмами. Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2019. № 4 (10). С. 14–23. *Фахове видання категорії Б.*

Особистий внесок: модель нелінійних стратегій впровадження проектів та програм.

3. Бушуєв С. Д., Заприво́да А.А. Стратегічний аудит проектів та програм. Технологічний аудит та резерви виробництва № 2/2(46), 2019. С. 4-11. *Фахове видання категорії Б.*

Особистий внесок: модель стратегічного аудиту інноваційних проектів на основі застосування стандартів IPMA.

4. Бушуєв Д.А., Козир Б.Ю., Заприво́да А.А. Когнітивна готовність команд менеджерів проектів. Управління розвитком складних систем. – Київ, КНУБА, 2019. - № 39, с. 19-24. *Фахове видання категорії Б.*

Особистий внесок: модель факторів когнітивної готовності менеджерів проектів та програм.

5. Заприво́да, А.А. Профілювання стратегії розвитку в управлінні інфраструктурними проектами /Б.Ю. Козир, А.А. Заприво́да // Управління розвитком складних систем. – 2019. – № 40. – С. 51 – 59. *Фах. видання кат. Б.*

Авторкою запропонована модель формування стратегії інфраструктурного проекту.

Статті у періодичних зарубіжних виданнях:

6. Bushuyev, S., Bushuiev, D., Zaprivoda, A., Babayev, J., Elmas, Ç. Emotional infection of management infrastructure projects based on the agile transformation. (2020) CEUR Workshop Proceedings, vol. 2565, CEUR-WS, ISSN: 16130073, Pp. 1 – 12. *Scopus.*

Запропонована модель емоціонального інфікування команд менеджерів інфраструктурних проєктів з трансформацією на основі гнучкого підходу.

Статті у зарубіжних виданнях:

7. Бушуева Н.С., Козырь Б.Ю., Запривода А.А. Многоуровневое гибридное управление инфраструктурными программами. Scientific Journal of Astana IT University, Выпуск 2, 2020.-С. 71–86. *Зарубіжне видання*

Авторкою розроблена модель багаторівневого гібридного управління інфраструктурними програмами.

Друковані праці наукових конференцій:

8. N. Rusan, B. Kozyr, S. Bushuyev, A. Zapryvoda. Role of Empathy, Emotional Intelligence, Transformational Leadership of the Project Success, CSIT Lviv 2019, pp. 116-121. *Scopus*

Особистий внесок: модель факторів емпатії, емоційного інтелекту та трансформаційного лідерства у забезпеченні успіху проєктів

9. N. Rusan, B. Kozyr, S. Bushuyev, A. Zapryvoda. Role of Empathy, Emotional Intelligence, Transformational Leadership of the Project Success, Dortmund International 2019, 1-12 p. Research papers.

Особистий внесок модель факторів емоційного інтелекту та трансформаційного лідерства у забезпеченні успіху проєктів

10. Bushuyev S, Kozyr B., Zapryvoda A. Strategic audit of infrastructure projects and programs. CSIT, Lviv, 2019, pp. 130-135. *Scopus*.

Розроблена модель проведення стратегічного аудиту проєктів та програм

11. Bushuyev S, Kozyr B., Zapryvoda A. Emotional Infection of Management Infrastructure Projects, Lviv 2020. *Scopus*.

Запропонована модель емоційного інфікування команд менеджерів проєктів

12. Запривода А.А. Управління проєктами розвитку фінансових організацій в умовах очікування глобальної кризи. Шоста міжнародна науково-практична конференція. Управління розвитком технологій Тема: Інформаційні технології розвитку змісту освіти. 2019 р., с. 52-53.

13. Запривода А.А. Управління проектами розвитку фінансових організацій в умовах очікування глобальної кризи. Тези доповідей XVI Міжнародної конференції «Управління проектами в розвитку суспільства». Управління проектами в умовах очікування глобальних змін. Київ, 2019 р., с.111-112.

14. A. Zapryvoda, Profiling strategy of infructure projects // Тези доповідей XVII Міжнародної конференції «Управління проектами в розвитку суспільства». Київ, 2020 р., С. 35 – 39.

15. Bushuyev S., Kozyr B., Zapryvoda A. Conversion of knowledge systems in project management. Тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи», 8-11 вересня 2020 р. Миколаїв, 2020 р., с. 153 – 155.

Висновок. Дисертація подана у вигляді самостійно виконаної спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, містить нові науково-практичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для галузей стратегічного управління проектами розвитку, свідчить про особистий внесок здобувача в науку та характеризуватися єдністю змісту.

Зміст дисертації відповідає визначеній меті, поставлені здобувачем наукові завдання вирішені, і таким чином мету дослідження досягнуто. Основні положення дисертації, що задекларовані здобувачем, містять елементи наукової новизни, рівень яких визначено коректно.

Робота написана послідовно, грамотно, коректно, згідно вимог щодо оформлення, встановлених МОН та згідно освітньо-наукової програми за спеціальністю 073 «Менеджмент» Київського національного університету будівництва та архітектури.

Публікації та апробації повністю відображають результати дисертації, а особистий внесок здобувача до наукових публікацій, що опубліковані із співавторами відображений коректно та може бути зарахований за темою дисертації.

Наукові положення, висновки та рекомендації обґрунтовані, містять елементи наукової новизни та пройшли необхідну апробацію на науково-практичних конференціях.

Дисертацію оформлено відповідно до вимог, передбачених Наказом МОН України від 12.01.2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації». Дисертаційна робота Заприводи А.А. «Стратегічний аудит інноваційних проектів розвитку організацій в умовах невизначеності» за змістом відповідає паспорту спеціальності 073 «Менеджмент» і є закінченим науковим дослідженням, виконана на високому рівні, містить вирішення актуальної науково-прикладної задачі. Поставлені в дисертаційній роботі задачі, одержані наукові результати, сформульовані висновки і рекомендації є достатньо обґрунтованими. Подана робота повністю відповідає вимогам п. 10 «Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167.

Дисертаційну роботу Заприводи Аліни Анатоліївни «Стратегічний аудит інноваційних проектів розвитку організацій в умовах невизначеності» можна рекомендувати до захисту у спеціалізованій вченій раді.

Рецензент:

доктор технічних наук, доцент,
професор кафедри управління
проектами КНУБА,
МОН України

Н.Ю. Єгорченкова

Рецензент:

кандидат технічних наук, доцент,
доцент кафедри управління
проектами КНУБА,
МОН України

Підпис Єгорченково Н.Ю.
та Войтенко О.С. засвідчує



О.С. Войтенко

Зас. кан. ВК [Signature] Пацок В.Г.