

---

---

## ПРАТ «МИКОЛАЇВСЬКИЙ КОМБІНАТ ХЛІБОПРОДУКТІВ»

Україна, 54034, м. Миколаїв, вул. 1-а Слобідська, 122

Код підприємства 00952114

р/р UA703510050000026008878805836 ПАТ «УКРСИББАНК», МФО 351005

тел.:(0512) 45-40-04, тел./факс (0512) 24-62-59 [mkhp@mkhp.com.ua](mailto:mkhp@mkhp.com.ua)

---

---

\_\_\_\_\_ 2020 р. № \_\_\_\_\_

### АКТ

про впровадження науково-дослідної роботи на тему:

«ГІБРИДНЕ БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ  
ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»

науковий керівник Козир Борис Юрійович

Комісія у складі:

Голова – Ліннік П.М.

Члени комісії: Ільчанинова Н.І., Голубева О.П., Врублевський В.Г.

цим Актом засвідчуємо науково-практичну значущість роботи на тему: «ГІБРИДНЕ БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ», результати якої були використані під час розробки та впровадження інноваційних моделей та методів управління проектами й програмою розвитку системи технічного регулювання у будівництві.

Результати дослідження Козиря Бориса Юрійовича, доцента кафедри інформаційних технологій Київського національного університету будівництва і архітектури, своє практичне застосування знайшли наступні положення:

- концептуальна модель управління інфраструктурними програмами на основі гібридної методології управління інфраструктурними проектами розвитку організацій з механізмами багаторівневого дуального управління, які вбудовані у методологію, що використовується у системі управління в умовах турбулентних впливів;

- методологія управління інфраструктурними проектами що містить моделі гібридних життєвих циклів та методи багаторівневого дуального управління в умовах турбулентного оточення;
- концептуальна модель багаторівневої гібридної системи з вбудованими механізмами дуального управління на протязі життєвого циклу інфраструктурних проектів та програм;
- модель генома методологій дуального управління інфраструктурними програмами в межах процесу гібридизації з застосуванням процесів «гармонізація>інтеграція>конвергенція>актуалізація». Модель дозволяє ефективно поєднувати різні за класом методології та забезпечує баланс управління та навчання;
- конвергентна модель наближення, інтеграції та гармонізації вбудованих гібридних механізмів управління інфраструктурними проектами в умовах турбулентності та кризи.

Визначені результати досліджень використані при впровадженні інфраструктурного проекту « Миколаївський комбінат хлібопродуктів ».

Таким чином, слід зазначити перспективність використання науково-дослідної роботи Козиря Бориса Юрійовича у подальшій практичній діяльності та реалізації проектів розвитку організацій, особливо в умовах назрілої кризи соціально-політичного та економічного характеру.

Підпис







МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО  
«АДМІНІСТРАЦІЯ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ»

**МИКОЛАЇВСЬКА ФІЛІЯ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
«АДМІНІСТРАЦІЯ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ»  
(АДМІНІСТРАЦІЯ МИКОЛАЇВСЬКОГО МОРСЬКОГО ПОРТУ)**

вул. Заводська, 23, м. Миколаїв, 54020    тел.: +38 (0512) 50-84-00    факс: +38 (0512) 50-78-34  
mf@nik.uspa.gov.ua    www.uspa.gov.ua    Код ЄДРПОУ 38728444

\_\_\_\_\_ 2020 р.

### АКТ

про впровадження науково-дослідної роботи на тему: «ГІБРИДНЕ  
БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ  
ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»

науковий керівник Козир Борис Юрійович

Комісія у складі:

Голова – Мельніченко М.А.

Члени комісії- Мухін О.О., Конєв А.В., Запорожец Д.Ю.

цим Актом засвідчуємо науково-дослідної роботи на тему: «ГІБРИДНЕ  
БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ  
ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»  
використані при розробці та впровадженні моделей та методів управління  
проектами та програмою розвитку системи технічного регулювання у  
будівництві.

Результати досліджень Козиря Бориса Юрійовича, доцента кафедри  
управління проектами Київського національного університету будівництва і  
архітектури, які знайшли застосування:

- концептуальна модель управління інфраструктурними програмами на  
основі гібридної методології управління інфраструктурними проектами  
розвитку організацій з механізмами багаторівневого дуального управління, які  
вбудовані у методологію, що використовується у системі управління в умовах  
турбулентних впливів;



ТОВ «Евері»  
вул. Громадянська, 117  
м. Миколаїв, 54017, Україна  
тел. +380 512 768 176  
факс. +380 512 768 174  
e-mail: reception@everi.com.ua



«Everi» Ltd.  
117, Gromadyanska str.  
Mykolaiv, 54017, Ukraine  
tel. +380 512 768 176  
fax. +380 512 768 174  
e-mail: reception@everi.com.ua

\_\_\_\_\_ 2020 р.

## АКТ

### про впровадження науково-дослідної роботи на тему: «ГІБРИДНЕ БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»

науковий керівник Козир Борис Юрійович

Комісія у складі:

Голова – Белов В.Г.

Члени комісії: Штуй І.В., Безрукова В.А., Макогоненко А.О.

цим Актом засвідчуємо науково-дослідної роботи на тему: «ГІБРИДНЕ  
БАГАТОРІВНЕВЕ ДУАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ  
ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»  
використані при розробці та впровадженні моделей та методів управління  
проектами та програмою розвитку системи технічного регулювання у  
будівництві.

Результати досліджень Козиря Бориса Юрійовича, доцента кафедри  
управління проектами Київського національного університету будівництва і  
архітектури, які знайшли застосування:

- концептуальна модель управління інфраструктурними програмами на основі гібридної методології управління інфраструктурними проектами розвитку організацій з механізмами багаторівневого дуального управління, які вбудовані у методологію, що використовується у системі управління в умовах турбулентних впливів;
- методологія управління інфраструктурними проектами що містить моделі гібридних життєвих циклів та методи багаторівневого дуального управління в умовах турбулентного оточення;