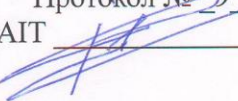


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І**  
**АРХІТЕКТУРИ**

**ПРОГРАМА**

Фахових вступних випробувань до аспірантури зі спеціальності  
073 “Менеджмент”

Затверджено на засіданні Вченої ради ФАІТ  
Протокол № 9 від 26 червня 2019 р.  
декан ФАІТ  к.т.н., доцент, І.В.Русан

Київ 2019

У програмі відображені такі розділи теоретичних та практичних основ управління проєктами:

- основи та методології управління проєктами;
- основні підходи та методи управління проєктами;
- компетенції проєктних менеджерів;
- інформаційні технології управління проєктами.

## **1. Основи та методології управління проєктами**

1. Основні поняття управління проєктами
2. Методологія PMBoK
  - 2.1. Описати проєкт пов'язаний з організаційною стратегією
  - 2.2. Описати роль та типові обов'язки керівника проєкту
  - 2.3. Типи стандартних організаційних структура
  - 2.4. Розробка професійних стандартів та інструментів для проєкту
  - 2.5. Заохочення залучення і підтримка з боку зацікавлених сторін
3. Методологія P2M
  - 3.1. Цінності проєкту
  - 3.2 Ціннісно-орієнтований підхід
  - 3.3. Платформа організаційного розвитку з урахуванням цінностей.
4. Методологія ОСВ 4.01
  - 4.1. Компетенції пов'язані з перспективою проєктування
  - 4.2. Поведінкові компетенції
  - 4.3. Компетенції щодо формування контексту організації
5. Методологія PRINCE2
  - 5.1. Процесний підхід в методології PRINCE2
6. Методологія Kanban
  - 6.1. Управління змінами
  - 6.1. Управління зацікавленими сторонами
  - 6.3. Використання підходу Демінга
7. Методологія Six Sigma
  - 7.1 Формування систем мотивації
  - 7.2. Контроль виконання проєкту
  - 7.3. Формування системи безперервних поліпшень
8. Методологія Lean management
  - 8.1. Бережливе виробництво

## **2. Основні підходи та методи управління проєктами**

1. Як формувався задум продукту проєкту
2. Метод освоєного обсягу

3. Формування критичного шляху
4. Цінністо-орієнтоване управління
5. Лідерство в управлінні проєктами
6. Ключові індикатори успіху проєкту
7. Критерії невдач проєкту.
8. Управління ризиками проєкту, ідентифікація, відстеження ризиків та формування протиризикових заходів.

### **3. Компетенції проєктних менеджерів**

#### **3.1 Перспектива**

- 3.1.1 Стратегія
- 3.1.2 Керівництво, структури і процеси
- 3.1.3 Відповідності, стандарти і правила
- 3.1.4 Влада і інтерес
- 3.1.5 Культура і цінності

#### **3.2 Люди**

- 3.2.1 Само-рефлексія і самоврядування
- 3.2.2 Особиста цілісність і надійність
- 3.2.3 Особисте спілкування
- 3.2.4 Відносини і взаємодія
- 3.2.5 Лідерство
- 3.2.6 Командна робота
- 3.2.7 Конфлікти і кризи
- 3.2.8 Винахідливість
- 3.2.9 Узгодження
- 3.2.10 Орієнтація на результат

#### **3.3 Практика**

- 3.3.1. Дизайн проєкту
- 3.3.2. Вимоги і завдання
- 3.3.3. Зміст
- 3.3.4 Час
- 3.3.5 Організація і інформація
- 3.3.6 Якість
  - 3.3.7 Фінанси
  - 3.3.8 Ресурси
  - 3.3.9 Закупівлі
  - 3.3.10 Планування і контроль
  - 3.3.11 Ризики і можливості
  - 3.3.12 Зацікавлені сторони
  - 3.3.13 Зміни і трансформація

### **4. Інформаційні технології управління проєктами.**

1. Методологія MS Project

- 1.1. Структури проєктів
- 1.2. Роботи за проєктом
- 1.3. Ресурси за проєктом
- 1.4 Відповідальні за проєктом
2. Методологія SCRUM
3. Методологія Agile
- 3.1. Підхід до управління проєктами на основі методології Agile
- 3.2 Підхід до формування лідерства основі методології Agile
- 3.3. Процесний підхід та безперервне поліпшення процесів управління
4. Інформаційне суспільство, цифрова індустрія 4.0
- 4.1 Ключові аспекти дідіталізації суспільства

### **Література до 1-го розділу**

1. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 3. Управление портфелями проектов Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 168 стр., ил..
2. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 2. Управление программами/Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 184 С., ил.
3. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 1. Управление проектами/Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 178 С., ил..
5. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.1) : / Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. – Изд. 2-е. – К.:ІРІДУМ, 2010. – 208 с
6. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний P2M: Монография.// Ярошенко Ф.А., Бушуев С.Д., Танака Х. – К.: 2011. 263с. ISBN 978-617-661-010-6
7. Керівництво з управління інноваціонними проєктами і програмами організацій: Монографія. // Переклад на українську мову під редакцією проф. Ярошенка Ф.О. / К.: Новий друк, 2010. 160 с. – Бібліогр.: з 158-160.

### **Література до 2-го розділу**

1. Креативные технологии управления проектами и программами: Монография.//Бушуев С.Д., Бушуева Н.С., Бабаев И.А., Яковенко В.Б., Гриша Е.В., Дзюба С.В., Войтенко А.С. – К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.: ил.

У2. правління проектами та програмами організаційного розвитку: навчальний посібник/ Н.С.Бушуєва, Ю.Ф.Ярошенко, Р.Ф.Ярошенко – К: “Саммит-книга”, 2010. – 200с.: іл

3. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития: монография. Бушуева Н.С.– К. : Наук. світ, 2007. – 199 с.

### **Література до 3-го розділу**

1. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 3. Управление портфелями проектов Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 168 стр., ил..
2. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 2. Управление программами/Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 184 С., ил.
3. Основы индивидуальных компетенций для Управления проектами, Программами и Портфелями (National Competence Baseline, NCB Version 4.0) Том 1. Управление проектами/Бушуев С.Д., Бушуев Д.А.; Под редакцией Бушуева С.Д. – К.: «Саммит-Книга», 2017. – 178 С., ил..

### **Література до 4-го розділу**

1. [\*\*Справочник по IPMA ICB4 в мире Agile \(версия 2.3\)\*\*](#)
2. Програмный продукт MS Project
3. Програмный продукт SCRUM