

Reference letter

This is to confirm that Sharovara Olena Mikhaylivna, assistant of Project management department in Kyiv National University of Construction and Architecture, worked with IPMA supporting the organisation of the IPMA's Annual Research Conference projects (2016-2018) and organization of Research Award (2016-2018) event. During that period Sharovara O.M. was working as IPMA PMO. During this period, she also performed research at the university on the topic: "Convergent knowledge management in multinational projects".

We appreciated Olena's ability to work in a team, her dedication to the tasks she performed and her willingness to offer assistance to the various stakeholders she met during her stay with IPMA.

We thank Sharovara Olena Mikhaylivna, for her loyalty, the good cooperation and wish her all the best and success for the future.

Amin Saidoun

IPMA Executive Director

AzPMA»Azerbaijan
project
management
association102A, J. Mammadguluzade street,
City Point Baku Plaza,
Azerbaijan, Baku, AZ1022.
(+994 12) 210 00 98.
(+994 55) 511 95 98
info@ipma.az
www.ipma.az

СПРАВКА

Шараваре Елене Михайловне, ассистенту кафедре управления проектами Киевского национального университета строительства и архитектуры, о том, что разработанная и предложенная к внедрению модель трансфера знаний в мультинациональных проектах с учетом факторов эффективности, которая нашла свое отражение в результатах диссертационной работы на соискание ученой степени кандидата технических наук по теме: « Конвергентное управление знаниями в мультинациональных проектах» была применена в Азербайджанской Ассоциации Управления Проектами (AzPMA) при создании и внедрении систем подготовки проектных менеджеров и оценки проектов. Совместно с Шароварой Е.М. были подготовлены тренинговые материалы подготовки национальных ассессоров и разработана методологическая база для проведения национальной премии «Лучший национальный проект года» (National Project Excellence Award), где она является международным сертифицированным ассессором (IPMA Project Excellence Award Assessor).

Научные результаты исследований Шаровары Е.М. такие как авторский подход к формированию системы показателей уровня конвергенции управления проектами, которая в отличие от существующих учитывает нечеткие параметры оценивания и позволяет осуществлять их прогнозирование для определения возможных проблем взаимодействия участников уже на этапе инициализации проекта использован ассоциацией для развития системы подготовки и сертификации проектных менеджеров по моделям международной ассоциации управления проектами IPMA.

После внедрения системы показателей уровня конвергентности, разработанной Шаравара Е.М. повысилась компетентность проектных менеджеров; члены проектных команд продемонстрировали большую удовлетворенность работой и преданность организации; увеличилась прогнозируемость потенциальных проблем взаимодействия участников проектов, вследствие чего, уже на фазе инициализации разрабатывается комплекс мер по улучшению взаимодействия внутри проектных команд; повысилась эффективность командной работы. Эти модели составляют основу успешности реализации проектов и программ в Азербайджане.

Директор сертификационного отделения AzPMA:

Ф. Ахундова

УТВЕРЖДАЮ

Директор Казахской Ассоциации
Управления Проектами

 Хусаинова М.Х.

_____ 2020 г.

Справка

Шараваре Елене Михайловне, ассистенту кафедры управления проектами Киевского национального университета строительства и архитектуры, о том, что разработанная и предложенная к внедрению модель трансфера знаний в мультинациональных проектах с учетом факторов эффективности, которая нашла свое отражение в результатах диссертационной работы на соискание ученой степени кандидата технических наук по теме: «Конвергентное управление знаниями в мультинациональных проектах» была применена в Казахской ассоциации управления проектами при создании и внедрении систем подготовки проектных менеджеров и оценки проектов. Совместно с Шароварой Е.М. были подготовлены тренинговые материалы подготовки национальных ассессоров и разработана методологическая база для проведения национальной премии «Лучший национальный проект года» (National Project Excellence Award), где она является международным сертифицированным ассессором (IPMA Project Excellence Award Assessor).

Научные результаты исследований Шаровары Е.М. такие как авторский подход к формированию системы показателей уровня конвергенции управления проектами, которая в отличие от существующих учитывает нечеткие параметры оценивания и позволяет осуществлять их прогнозирование для определения возможных проблем взаимодействия участников уже на этапе инициализации проекта использован ассоциацией для развития системы подготовки и сертификации проектных менеджеров по моделям международной ассоциации управления проектами IPMA.

После внедрения системы показателей уровня конвергентности, разработанной Шаравара Е.М. повысилась компетентность проектных менеджеров; члены проектных команд продемонстрировали большую удовлетворенность работой и преданность организации; увеличилась прогнозируемость потенциальных проблем взаимодействия участников проектов, вследствие чего, уже на фазе инициализации разрабатывается комплекс мер по улучшению взаимодействия внутри проектных команд; повысилась эффективность командной работы. Эти факторы составляют основу успешности реализации мультинациональных проектов и программ.

Руководитель
Сертификационного Центра КАУП



Сайдуллаев Р.А.