

№ 2008401 від 14.02.2021р  
На № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

**АКТ**  
**про використання результатів та окремих пропозицій**  
**аспіранта кафедри управління проектами**  
**Київського національного університету будівництва і архітектури (КНУБА)**  
**Тулупова Михайла Олександровича, які увійшли до складу його дисертації**  
**на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук**

За період 2011-2018 рр. аспірантом КНУБА Тулуповим М.О. керівництву ПАТ «Запоріжсталь» на міжнародних науково-технічних конференціях підприємства в двох секціях (секція молодіжної, соціальної політики та управління персоналом; секція обчислювальної техніки, інформаційних технологій та автоматизації) були представлені пропозиції, які є результатами власних розробок та досліджень з теми його дисертації «Розвиток технологічної зрілості системи управління проектами металургійного підприємства на основі інтегрованої моделі організаційної компетентності».

Всі пропозиції Тулупова М.О. були прийняті до розгляду відповідними керівниками та оціночними комісіями на науково-технічних конференціях ПАТ «Запоріжсталь», основними з яких є:

- удосконалення механізму управління інвестиційними проектами програми технічного переозброєння металургійного підприємства на основі створення системи управління проектами;
- побудова ефективних інформаційних систем управління проектами на основі інтеграції ERP-системи компанії SAP та програмного забезпечення з управління проектами;
- використання визнаних у світі моделей зрілості для оцінки рівня розвитку технологічної зрілості металургійного підприємства в області управління проектами;
- побудова та використання ефективних організаційних форм управління проектами, зокрема матричної форми та організаційних структур на її основі для управління проектами на металургійному підприємстві;
- удосконалення організаційної структури управління ПАТ «Запоріжсталь» - створення дирекції з автоматизації та інформаційних технологій

Окремі з наведених пропозицій впроваджені в діяльність дирекції з капітального будівництва та інвестицій ПАТ «Запоріжсталь».

Акт виданий Тулупову М.О., як підтвердження використання його пропозицій на підприємстві, не є підставою і не передбачає фінансових зобов'язань перед Тулуповим М.О. з боку керівництва ПАТ «Запоріжсталь».

Начальник управління капітального будівництва  
та інвестицій ПАТ «Запоріжсталь», к.т.в.

Н.В. Гайдуківа