

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-наукову програму**  
**третього (аспірантського) рівня вищої освіти**  
**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ: 07 Управління та адміністрування**  
**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ: 073 Менеджмент**

Освітньо-наукова програма третього рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», розроблена проектною групою у Київському Національному університеті будівництва і архітектури.

В умовах кризи короно вірусу COVID-19, а також реформування України, численних секторальних реформ у всіх сферах суспільного життя актуалізується завдання забезпечення якісної освіти з менеджменту. Наукова підготовка таких фахівців з менеджменту та управління проектами й програмами має бути орієнтована на формування компетентностей, необхідних для здійснення ефективної, результативної діяльності щодо реалізації проектів та програм задля сталого розвитку країни на основі світових та європейських стандартів. Проте реалізація та впровадження сучасних систем менеджменту, проектів та програм такого рівня, якими безсумнівно є будь-які реформи, стикається із важливим чинником, який безпосередньо впливає на ефективність впровадження – однозначне взаєморозуміння визначених цілей, задач реалізації проекту чи програми та однозначне використання цього на рівні управління, а саме на рівні управління взаємодією, тобто на рівні ментального простору. Актуальним є завдання формування таких механізмів управління, що забезпечуватимуть, незважаючи на нестабільність зовнішнього і внутрішнього оточення, ефективне функціонування та сталий розвиток проектно-орієнтованої організації у довготривалій перспективі.

Сталий розвиток проектно-орієнтованих організацій у стратегічній перспективі зазвичай визначає досягнення таких макроекономічних показників діяльності, які забезпечать основним стейкхолдерам, таким як інвестори, або власники бізнесу, працівники та споживачі продуктів проектів, задоволення їх очікувань. На проектно-орієнтовану організацію мають вплив турбулентність зовнішнього середовища та взаємозв'язок проектів із зовнішнім оточенням забезпечується через стратегію розвитку проектно-орієнтованої організації.

Представлена освітньо-наукова програма третього рівня спрямована на підготовку фахівців з поглибленим рівнем компетентностей для розв'язання складних наукових завдань з



менеджменту та управління проектами й програмами. Програма є практико-орієнтованою, тобто такою, що орієнтовна на реальні потреби реформування України, на задоволення потреб економіки, бізнесу та публічного управління у висококваліфікованих проектних менеджерах, які здатні розв'язувати складні задачі управління в умовах швидких змін середовища, а також навчати майбутніх управлінців проектній методології. Усі пропозиції, що були надані під час консультування, були враховані у оновленій освітньо-науковій програмі.

Слід зазначити, що кафедра, яка впроваджує освітньо-наукової програми має у складі сім докторів наук, професорів за даним науковим напрямом.

З огляду на зміст зазначеної освітньо-наукової програми, високий рівень забезпечення освітнього процесу та потреби держави у висококваліфікованих фахівцях з управління проектами, вважаю за доцільне рекомендувати Освітньо-наукову програму третього рівня вищої освіти галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки аспірантів за означеною спеціальністю в Київському Національному університеті будівництва і архітектури.

Ректор Одеського національного  
морського університету

д.т.н., проф.  
Руденко С.В.

“ 7 ” *травня* 2021 р.

