

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Гречана Павла Юрійовича на тему «Управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх економічного розвитку», що представлена на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Актуальність теми.

Автомобільний транспорт відіграє надзвичайно важливу роль у розвитку національної економіки кожної держави, його соціальне, економічне, міжнародне, екологічне значення вимагає постійного покращання якості транспортних послуг, розширення їх переліку, застосування прогресивних технологій щодо перевезення вантажу та пасажирів. Але, за результатами досліджень, можливості вітчизняного транспорту, а особливо автомобільного, реалізовані недостатньо. І, як показує практика та підтверджують висновки науковців, тільки інноваційний шлях сприяє активізації процесів ефективного використання всіх наявних резервів та досягненню стратегічних завдань. Саме впровадження інновацій є джерелом отримання підприємством додаткового прибутку, збільшення ринкової частки на ринку транспортних послуг. З огляду на це важливим для підприємств є не тільки здійснення інноваційної діяльності, але й забезпечення її високої ефективності в напрямку реалізації стратегічних завдань, що і характеризує інноваційна активність.

Отже, розробка моделей і методів ефективного управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств є актуальною науковою і практичною задачею. Застосування нових ефективних моделей і методів, які враховують специфіку діяльності зазначених підприємств, сприятиме підвищенню обґрунтованості управлінських рішень та спрямованості на досягнення цілей зростання бізнесу.

Зв'язок теми дослідження з планами науково-дослідних робіт.

Роботу виконано у межах науково-дослідних робіт, які було проведено в Національному транспортному університеті за темами:

- «Економічний розвиток і підприємництво в Україні» (номер державної

ресстрації 0117U000126) - автором узагальнено конкурентні переваги автотранспортних підприємств на ринку транспортних послуг;

- «Дослідження міжнародного досвіду управління транспортним комплексом» (номер державної ресстрації 0120U100199) – автором викладено особливості оцінки інноваційної активності підприємств.

Метою дослідження є розвиток концептуальних положень, розробка науково обґрунтованих моделей і методів управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для ефективної реалізації стратегічних напрямів їх економічного розвитку.

Об'єкт дослідження – процеси управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств.

Предмет дослідження – моделі та методи управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств в контексті забезпечення їх економічного розвитку.

Основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості.

Основним науковим результатом дисертаційного дослідження є створення концептуальних основ та обґрунтування ефективних моделей, методів та засобів управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств, спрямованою на забезпечення їх економічного розвитку.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у тому, що в дисертаційній роботі:

вперше:

- розроблено модель оцінки рівня управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств на основі трьох інтегральних індикаторів ефективності (інноваційної діяльності, інноваційного потенціалу та фінансового забезпечення інноваційних процесів компанії), що надає можливість ідентифікувати рівень управління інноваційною активністю, порівняти його ефективність з різними автотранспортними підприємствами, їх групами, а також визначити напрями подальшого розвитку;

- сформовано покрокову модель оцінки впливу управління інноваційною активністю на розвиток автотранспортних підприємств на основі визначення показника ефективності управління їх інноваційною активністю;

удосконалено:

- метод вибору напрямів розвитку автотранспортних підприємств з використанням розробленого навігатора гармонізації управління інноваційною активністю підприємства, який, на відміну від існуючих, узгоджує досягнутий рівень розвитку та найкраще спрямування управління інноваційною активністю;

- інструментарій прогнозування рівня ефективності управління інноваційною активністю, який, на відміну від існуючих, імплементує кластерний і кореляційно-регресійний аналіз, передбачає можливість зміни окремих ключових індикаторів ефективності або їх сукупності та забезпечує цілеспрямований економічний розвиток автотранспортних підприємств;

набуло подальшого розвитку:

- визначення сутності механізму управління інноваційною активністю автотранспортного підприємства, яку охарактеризовано як сукупність методів, засобів та інструментів, за допомогою яких здійснюється вплив на інноваційні компетенції, процеси, а також керовані параметри зовнішнього середовища. При цьому обов'язковим є урахуванням сформованої ринкової ситуації для найкращого використання обмежених ресурсів і їх інтегрування в згенеровані технологічні потоки. Метою функціонування механізму є досягнення максимальної результативності від інноваційної діяльності, інноваційного потенціалу та інноваційних процесів у контексті забезпечення розвитку бізнесу;

- методи діагностування рівня інноваційної активності автотранспортних підприємств в контексті їх розвитку шляхом кластеризації на основі інтегрального оцінювання, що надає можливість визначати переваги і слабкі місця з метою обґрунтування ефективних управлінських рішень стосовно напрямку посилення інноваційної активності.

Практична цінність результатів роботи

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що запропоновані моделі, методи та інструменти управління інноваційною

активністю автотранспортних підприємств доведено до рівня практичних розробок, які можуть бути використані підприємствами галузі при формуванні напрямів підвищення ефективності їх діяльності для досягнення стратегічних цілей.

Результативність і ефективність одержаних у процесі дослідження висновків і пропозицій теоретико-методичного та прикладного характеру підтверджена впровадженням у практичну діяльність ПАТ «Київська виробнича компанія «РАПІД», ПрАТ «Обухівське АТП 13238», ТОВ «Транспортна компанія «Гермес», методичні положень щодо кластеризації автотранспортних підприємств за їх рівнем управління інноваційною активністю використовуються у наукових розробках інституту ДП «Держдор НДІ», результати дисертаційної роботи також впроваджено в навчальний процес Національного транспортного університету

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора.

Основні положення та результати дисертаційного дослідження опубліковано у 2 розділах колективних монографій, 5 статтях у наукових фахових виданнях України, 1 статті у науково-періодичному виданні інших держав (Канада, включений до міжнародних наукометричних баз, (Scopus), 7 публікаціях апробаційного характеру.

Список публікацій здобувача за темою дисертації, в яких опубліковано основні наукові результати:

1. Grechan P. Theoretical principles of formation automobile enterprises' competitive advantages. *Conceptual aspects of management of the competitiveness of economic operators subjects: Collective monograf.* – Vol.2. Poland: “Izdevnieciba “Baltija Publishing», 2018. P. 144-160.

2. Гречан А.П., Парфентьева О.Г., Гречан П.Ю. Стратегічні напрями інноваційного розвитку автотранспортних підприємств в Україні. *Економічний, організаційний та правовий механізм підтримки і розвитку підприємництва: кол.моногр.* За ред.О.В.Калашнік. Полтава, 2020.С.48-57.

Автору належить узагальнення пріоритетів розвитку автотранспортних підприємств у відповідності із завданням Стратегії України до 2030 року в розрізі секторів транспортної галузі України.

3. Olena G. Parfentieva, Pavlo Yu. Grechan and Alla P. Grechan Stimulating innovative activity as a tool for ensuring strategic development of motor transport enterprises. Management Science Letters, ISSN 1923-9343 (Online) - ISSN 1923-9335 (Print), Canada DOI: 10.5267/j.msl.2019.5.022 (An international journal indexed by DOAJ and EBSCO, Scopus and Scimago. (II квартал))

Автору належить виявлення взаємозв'язку між стратегічним розвитком автотранспортного підприємства та інноваційною активністю як інструменту такого розвитку).

4.Гречан П.Ю. Інноваційна активність підприємств автомобільного транспорту в Україні. *Науковий економічний журнал «Інтелект XXI»*.Вип.5 Тематична рубрика: Інвестиційно-інноваційна діяльність, 2019. С.114-117.

5. Парфентьєва О.Г., Гречан П.Ю. Сучасна парадигма інноваційної активності підприємств автомобільного транспорту: сутність, принципи, чинники, функції. *Держава та регіони. Серія Економіка та підприємництво*. №5 (110), 2019. с.135-143.

Автору належить обґрунтування принципів та функцій інноваційної активності підприємства.

6.Гречан П.Ю. Інноваційна активність в системі розвитку підприємства *Підприємництво та інновації*, випуск 13, 2020, с.29-33.

7. Ложачевська О.М., Гречан П.Ю. Інноваційна активність підприємства: аналіз існуючих підходів і методів оцінки. *Економіка та держава*, № 8 2020, стор. 53 – 55.

Автору належить узагальнення методів оцінки інноваційної активності підприємства.

8. Ложачевська О.М., Гречан П.Ю. Концептуальні засади інноваційного розвитку підприємств. *Вісник Національного транспортного університету*.

Серія «Економічні науки», Науково-технічний збірник. К.: ІТГУ, 2021, Вип. 2 (50). С.105-113.

Автору належить досліджено процеси забезпечення розвитку підприємств на інноваційних засадах.

9.Гречан П.Ю. Досвід публічно-приватного партнерства у транспортній сфері. *Стратегія підприємства : підприємницький контекст: зб.матеріалів Міжнар.наук.-практ.конф.*; 16-17 листопада 2017р. Київ:КНЕУ, 2017. с.109-110

10.Гречан П. Роль інновацій в управлінні конкурентоспроможністю транспортних послуг. *Матеріали XL Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Проблеми та перспективи розвитку науки на початку третього тисячоліття у країнах Європи та Азії».* Збірник наукових праць. Переяслав-Хмельницький, 2017 р. С. 8-10

11.Гречан П.Ю. Принципи забезпечення конкурентних переваг підприємствами автомобільного транспорту. *Матеріали IV Міжнародної науково - практичної конференції «Стратегічні імперативи сучасного менеджменту» (СІСМ-2018)К. КНЕУ, 2018. с.29-34*

12. Ложачевська О.М., Гречан П.Ю. Особливості стратегій інноваційного розвитку на транспортних підприємствах. *LXXIV Наукова конференція професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів ІТГУ.* К.: 2018,с.331.

Автору належить обґрунтування галузевих особливостей діяльності транспортних підприємств, що обумовлюють індивідуалізацію напрямів інноваційної активності.

13. Гречан П.Ю. Функції системи забезпечення інноваційної активності підприємства. *II Міжнародна науково-практична конференція «Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки»* м. Запоріжжя, 27 червня 2020 року. С. 89-93.

14.Гречан П.Ю. Таксономія інноваційної активності підприємств. *Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці: Матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції* (наукове видання), 17-

18 листопада 2020 р.: у 2 ч. Київ: НТУ, 2020. Ч.2. Електронне видання. Режим доступу: <http://vstup.ntu.edu.ua/conf-innov-part-2.pdf>

15. Гречан П.Ю. Вплив управління інноваційною активністю на підвищення ефективності діяльності підприємства. *Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє : Матеріали Міжнародної наукової конференції*. Секція 4. Пандемія COVID-19: криза чи нові можливості розвитку (Електронне наукове видання), 19 березня 2021 р. Київ: НТУ, 2021. С.72-74

Апробація результатів дисертації. Основні положення та результати дисертації доповідалися і обговорювалися на науково-практичних конференціях міжнародного рівня: Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегія підприємства : підприємницький контекст» (м.Київ,2017), XI Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Проблеми та перспективи розвитку науки на початку третього тисячоліття у країнах Європи та Азії» (м. Переяслав-Хмельницький, 2017), IV Міжнародній науково - практичній конференції «Стратегічні імперативи сучасного менеджменту» (м.Київ, 2018), Наукових конференціях професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів НТУ (м.Київ, 2017-2020), II Міжнародній науково-практичній конференції «Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки» (м. Запоріжжя, 2020), Міжнародній науково-практичній інтернет – конференції «Інноваційні рішення в сучасній науці, освіті та практиці» (м.Київ, 2020), Міжнародній науковій конференції «Підприємництво в умовах кризи COVID-19 – урок на майбутнє» (м.Київ, 2021).

Відповідність пункту 10 Постанови Кабінету Міністрів України № 608 від 09.06.2021р. «Тимчасовий порядок присудження ступеня доктора філософії».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису та виконано здобувачем особисто. Дисертація містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для

галузі менеджменту, що підтверджується документами, які засвідчують проведення таких досліджень, а також свідчать про особистий внесок здобувача в науку та характеризуються єдністю змісту.

Дисертацію оформлено відповідно до вимог, передбачених Наказом МОН України від 12.01.2017р. №40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації».

Враховуючи вищенаведене, дисертаційну роботу Гречана П.Ю. «Управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх економічного розвитку» можна рекомендувати до захисту у спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 073 Менеджмент з метою присудження ступеня доктора філософії.

Рецензент:

д.т.н., доцент,
професор кафедри управління проектами
Київського національного університету
будівництва і архітектури



О.В. Веренич

Рецензент:

д.т.н., доцент,
професор кафедри управління проектами
Київського національного університету
будівництва і архітектури



Н.Ю. Єгорченкова
15.09.2021р.