

Голові разової спеціалізованої
вченої ради ДФ 26.056.024
Київського національного університету
будівництва і архітектури,
доктору технічних наук, професору
Бушуєву С.Д.

ВІДГУК

офіційного опонента кандидата технічних наук, доцента
Тімінського Олександра Георгійовича на дисертаційну роботу
Гречана Павла Юрійовича на тему «Управління інноваційною
активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх
економічного розвитку», що подана на здобуття наукового
ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та
адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Невід'ємною складовою інноваційного розвитку автотранспортних підприємств різних сфер в сучасних умовах є активне створення і впровадження інновацій, ефективне здійснення інноваційної діяльності. Тільки інноваційна активність дасть змогу підприємству реалізувати свій потенціал, забезпечити і розвинути свої конкурентні переваги і посісти гідне місце на вітчизняному і світовому ринках. Посилення конкурентної боротьби на ринках транспортних послуг, виклики глобальних, національних і місцевих катаклізмів висувають до суб'єктів господарювання вимоги формувати ефективні механізми управління інноваційною активністю, основою яких мають стати сучасні моделі, методи та інструменти, які спрямовані на підвищення конкурентоспроможності підприємств автомобільного транспорту, їх економічне зростання. Дієвість таких моделей передбачає наукове обґрунтування та експериментальне впровадження. Зважаючи на зазначені

вище положення, дисертаційна робота Гречана П.Ю. відзначається високим ступенем актуальності.

Варто відзначити також, що актуальність дисертаційної роботи, зокрема, підтверджується і тим, що вона виконувалась в рамках науково-дослідної роботи Національного транспортного університету під час виконання тем: «Економічний розвиток і підприємництво в Україні» (номер державної реєстрації 0117U000126) – автором досліджено конкурентні переваги автотранспортних підприємств на ринку транспортних послуг, особливості оцінки інноваційної активності підприємств, «Дослідження міжнародного досвіду управління транспортним комплексом» (номер державної реєстрації 0120U100199) – автором узагальнено теоретичний концепт інноваційної активності підприємств.

2. Оцінка обґрунтованості наукових положень дисертації, їх достовірності і новизни.

Наукові положення, висновки та рекомендації, висвітлені у дисертації, базуються на чинних законодавчих і нормативних положеннях правової бази України, всесвітньо-визнаних наукових працях, які регламентують процеси управління інноваційною активністю суб'єктів господарювання.

Метою дослідження є розвиток концептуальних положень, розробка науково обґрунтованих моделей і методів управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для ефективної реалізації стратегічних напрямів їх економічного розвитку. Запропоновані автором наукові положення характеризуються обґрунтованим вибором моделей щодо ефективного управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств, інструментів та показників для оцінки впливу інноваційної активності на розвиток підприємств, повнотою опису, коректністю застосування математичного апарату та проведеною апробацією, що

підтверджує значимість отриманих результатів, достатньо високий рівень їх достовірності та обґрунтованості.

3. Найбільшій увазі заслуговують наступні наукові результати.

вперше:

- розроблено модель оцінки рівня управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств на основі трьох інтегральних індикаторів ефективності (інноваційної діяльності, інноваційного потенціалу та фінансового забезпечення інноваційних процесів компанії);

- сформовано покрокову модель оцінки впливу управління інноваційною активністю на розвиток автотранспортних підприємств на основі визначення показника ефективності управління їх інноваційною активністю;

удосконалено:

- метод вибору напрямів розвитку автотранспортних підприємств з використанням запропонованого навігатору гармонізації управління інноваційною активністю підприємства;

-- інструментарій прогнозування рівня ефективності управління інноваційною активністю, імплементує кластерний і кореляційно-регресійний аналіз, передбачає можливість зміни окремих ключових індикаторів ефективності або їх сукупності та забезпечує цілеспрямований економічний розвиток автотранспортних підприємств;

набуло подальшого розвитку:

- визначення сутності механізму управління інноваційною активністю автотранспортного підприємства, яку охарактеризовано як сукупність методів, засобів та інструментів, за допомогою яких здійснюється вплив на інноваційні компетенції, процеси, а також керовані параметри зовнішнього середовища; При цьому обов'язковим є урахуванням сформованої ринкової ситуації для найкращого використання обмежених ресурсів і їх інтегрування в згенеровані технологічні потоки.

Метою функціонування механізму є досягнення максимальної результативності від інноваційної діяльності, інноваційного потенціалу та інноваційних процесів у контексті забезпечення розвитку бізнесу;

- методи діагностування рівня інноваційної активності автотранспортних підприємств в контексті їх розвитку шляхом кластеризації на основі інтегрального оцінювання, що надає можливість визначати переваги і слабкі місця з метою обґрунтування ефективних управлінських рішень стосовно напряму посилення інноваційної активності.

Оприлюднені в дисертаційній роботі наукові положення та висновки відображають сутність поданих до захисту наукових положень і свідчать про досягнення здобувачем обраної мети завдяки вирішенню поставлених теоретичних і практичних завдань.

4. Повнота викладу наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації в наукових публікаціях, зарахованих за темою дисертації.

За темою дисертації з викладенням її основного змісту опубліковано 15 наукових праць, з них 5 статей у фахових виданнях України, 1 стаття у періодичному науковому виданні, яке проіндексовано в міжнародних наукометричних базах (у тому числі Scopus), 2 розділи у колективних монографіях, 7 публікацій апробаційного характеру у збірниках матеріалів міжнародних конференцій.

В опублікованих працях повністю відображено сутність отриманих результатів виконаного дослідження. Результати оприлюднено на міжнародних конференціях.

У публікаціях, яки написано у співавторстві, зазначено особистий внесок автора дисертаційної роботи.

5. Відсутність порушення академічної доброчесності.

Результати перевірки роботи на плагіат, аналіз публікацій здобувача, аналіз тексту дисертації та використаних автором джерел свідчать про відсутність порушення академічної доброчесності автором дисертаційного дослідження.

6. Структура та зміст дисертації.

Робота виконана у Національному транспортному університеті (м. Київ). За структурою дисертація має анотацію, вступ, три розділи, загальні висновки, список використаних джерел та додатки. У роботі містяться посилання на 274 джерела. Загальний обсяг дисертації становить 270 сторінок, із них 198 сторінок основного тексту, який містить 43 таблиці, 44 рисунки.

Анотація є узагальненим коротким викладом основного змісту дисертації та висвітлює її основні наукові положення, висновки і рекомендації. Анотацію подано державною та англійською мовами.

У першому розділі «Теоретичні основи інноваційної активності та її вплив на розвиток підприємства» проведено узагальнення сутнісної характеристики інноваційної активності підприємств та представлена її таксономія.

Другий розділ «Діагностика ефективності управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств» присвячено обґрунтуванню особливостей та визначенню ключових трендів функціонування і розвитку підприємств автотранспортного комплексу України, представлено результати аналітичного оцінювання впливу інноваційної активності на розвиток автотранспортних підприємств.

У третьому розділі «Методи та моделі управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств в контексті забезпечення їх економічного розвитку» автором розроблено механізм управління

інноваційною активністю, модель оцінки ефективності управління інноваційною активністю, модель посилення впливу управління інноваційною активністю на економічний розвиток автотранспортних підприємств.

Загальні висновки за результатами дослідження висвітлюють його основні наукові положення, висновки і рекомендації та відповідають сформульованій науково-прикладній задачі та поставленим завданням.

7. Практична цінність результатів роботи.

Отримані автором положення наукової новизни мають вагомим практичне значення для підвищення ефективності управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств, адже запропоновані моделі і методи дозволяють забезпеченню їх розвитку на ринку транспортних послуг

Роботу виконано на кафедрі менеджменту Національного транспортного університету. Дисертація відповідає тематичному спрямуванню науково-дослідної роботи кафедри: «Економічний розвиток і підприємництво в Україні» (номер державної реєстрації 0117U000126) та «Дослідження міжнародного досвіду управління транспортним комплексом» (номер державної реєстрації 0120U100199).

Практична реалізація розроблених у цій дисертаційній роботі моделей, методів і алгоритмів показала їх результативність і ефективність, що підтверджене відповідними довідками щодо впровадження результатів наукового дослідження – ПАТ «Київська виробнича компанія «РАПД», ПрАТ «Обухівське АТП 13238», ТОВ «Транспортна компанія «Гермес», ДП «Держдор НДІ» та в навчальному процесі Національного транспортного університету.

8. Оцінка оформлення дисертації.

Оформлення дисертації відповідає вимогам, встановленим до відповідного рівня кваліфікаційних робіт. Зміст дисертації відповідає темі дослідження та у достатньому обсязі розкриває сутність вирішення поставлених завдань.

9. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту та оформлення дисертації.

Оцінюючи дисертаційну роботу Гречана П.Ю., яка виконана на достатньо високому науковому рівні, відзначаючи її цілісність та завершеність, слід висловити деякі зауваження, які відносяться до дискусійних питань та побажань:

1. В першому розділі роботи автором виділено складові інноваційної активності підприємства (рис.1.3). Доцільно було б при характеристиці цих складових більше уваги приділити їх особливостям саме на автотранспортних підприємствах.

2. У другому розділі дисертації автор досліджує тенденції інноваційної активності автотранспортних підприємств, вважаю, що робота б тільки виграла, якщо б автор додатково проаналізував перелік сучасних інноваційних проектів розвитку автотранспортного комплексу, що є стратегічними для України.

3. В третьому розділі здобувач ґрунтовано розкриває наукові здобутки щодо підвищення ефективності управління інноваційною активністю на автотранспортних підприємствах. Робота значно виграла б, якби положення розділу були б доповнені узагальненими напрямками для підприємств галузі.

4. Якщо б галузі дисертаційного дослідження та його результати були б прив'язані до галузей знань з управління проектами та програмами, робота від цього б тільки виграла.

5. Таблиці 3.7, 3.8, 3.10, 3.12, 3.14 носять інформаційний характер і займають значне місце у основному тексті дисертації. Доцільно було б зазначені таблиці перенести у додатки.

Варто зазначити, що наведені зауваження мають дискусійний характер, не знижують достатньо високого наукового рівня дисертаційної роботи і не впливають на її загальну високу оцінку.

10. Загальні висновки за дисертаційним дослідженням.

Дисертація є завершеною науково-дослідницькою роботою, в якій наведено нові наукові результати щодо розвитку концептуальних основ та обґрунтування ефективних моделей, методів та засобів управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств, спрямованою на забезпечення їх економічного розвитку. Висновки за дисертацією в повній мірі охоплюють результати дослідження, повністю представлені у наукових публікаціях і є коректними.

Результати проведених здобувачем досліджень мають істотне значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування», зокрема, для розвитку методології управління підприємствами та впроваджені у практичну діяльність підприємств, наукових установ, закладів вищої освіти.

Анотацію дослідження розміщено на офіційному сайті Київського національного університету будівництва та архітектури у терміни, передбачені Постановою Кабінету Міністрів України № 608 від 09.06.2021р. «Тимчасовий порядок присудження ступеня доктора філософії».

Оформлення дисертаційної роботи відповідає вимогам Наказу МОН України від 12.01.2017р. №40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації». Її зміст відповідає темі дослідження та у достатньому обсязі розкриває сутність вирішення поставлених завдань.

Вважаю, що за актуальністю вирішеної проблеми, науковою новизною, теоретичним обґрунтуванням, вихідними положеннями, використанням сучасних методів наукових досліджень, практичним значенням, а також за структурою, змістом та одержаними результатами дисертаційне дослідження Гречана Павла Юрійовича на тему «Управління інноваційною активністю автотранспортних підприємств для забезпечення їх економічного розвитку» відповідає вимогам пунктів 9-12 Постанови Кабінету Міністрів України № 608 від 09.06.2021р. «Тимчасовий порядок присудження ступеня доктора філософії», а її автор – Гречан Павло Юрійович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Офіційний опонент

**доцент кафедри технологій управління
факультету інформаційних технологій
Київського національного університету
імені Тараса Шевченка,
кандидат технічних наук, доцент**

 **Олександр ТИМІНСЬКИЙ**



 —