

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БУДІВНИЦТВА І
АРХІТЕКТУРИ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова вченої ради

Київського національного університету
будівництва і архітектури

Петро КУЛІКОВ

14 жовтня 2021 р.



**ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА
ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ**

Тема дисертації:	Організаційно-економічний інструментарій диверсифікації діяльності будівельних підприємств
Здобувач:	Кучеренко Олександр Іванович

Висновок підготовлено рецензентами:

професор кафедри менеджменту
у будівництві, д.е.н., професор
посада, науковий ступінь, вчене звання підпис

Олександр ДИКИЙ

професорка кафедри економіки
будівництва, д.е.н., доцент
посада, науковий ступінь, вчене звання підпис

Ольга БЄЛЄНКОВА

Київ, 2021 р.

ЗМІСТ

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

1. ВСТУП

2. НАДАНІ ЗДОБУВАЧЕМ ДОКУМЕНТИ ТА МАТЕРІАЛИ

3. РОЗГЛЯД ДИСЕРТАЦІЇ ТА НАУКОВИХ ПУБЛІКАЦІЙ

3.1. Наукова новизна дисертації

3.2. Теоретичне і практичне значення результатів дисертації

3.3. Аналіз дисертації на відповідність вимогам

3.4. Аналіз наукових публікацій на відповідність вимогам

3.5. Висновки за розглядом дисертації та наукових публікацій

4. АПРОБАЦІЯ ДИСЕРТАЦІЇ

4.1. Апробація матеріалів дисертації на конференціях

4.2. Фаховий семінар для апробації дисертації

5. ВИСНОВКИ

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Тема дисертації:	Організаційно-економічний інструментарій диверсифікації діяльності будівельних підприємств
Здобувач:	Кучеренко Олександр Іванович
Науковий керівник:	Доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту в будівництві КНУБА Рижаква Галина Михайлівна
Галузьзнань:	05 – Соціальні та поведінкові науки
Спеціальність:	051 – Економіка
Структурний підрозділ, де проводилася попередня експертиза дисертації:	Кафедра менеджменту в будівництві Будівельного факультету Київського національного університету будівництва і архітектури
Рецензенти:	Професор кафедри менеджменту у будівництві КНУБА, доктор економічних наук (08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2013 р.), професор кафедри менеджменту в будівництві (2021 р.) Дикий Олександр Віталійович Професорка кафедри економіки будівництва КНУБА, докторка економічних наук (08.00.04 – 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2021 р.), доцентка кафедри економіки будівництва (2011 р.) Беленкова Ольга Юріївна

1. ВСТУП

Цей висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації підготовлено рецензентами відповідно до положень п. 14 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167, надає оцінку відповідності дисертації вимогам п. 10, 11, 12 «Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167.

Підстава для проведення попередньої експертизи дисертації – витяг з протоколу засідання вченої ради КНУБА № 44 від 23.09.2021 р.

2. НАДАНІ ЗДОБУВАЧЕМ ДОКУМЕНТИ ТА МАТЕРІАЛИ

1. Здобувач надав структурному підрозділу, де проводилася попередня експертиза дисертації, а саме кафедрі менеджменту в будівництві, наступні документи:

- дисертацію;
- висновок наукового керівника;
- академічну довідку про виконання відповідної освітньо-наукової програми.

2. Здобувач надав структурному підрозділу, де проводилася попередня експертиза дисертації, а саме кафедрі менеджменту в будівництві, наступні додаткові документи:

- звіт перевірки дисертації на плагіат;
- копії наукових публікацій здобувача із зазначенням вихідних даних відповідних видань.

3. РОЗГЛЯД ДИСЕРТАЦІЇ ТА НАУКОВИХ ПУБЛІКАЦІЙ

3.1. Наукова новизна дисертації

Дисертація є завершеною науково-дослідною роботою, що виконана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної праці на правах рукопису, яка спрямована на розв'язання актуального науково-практичного завдання обґрунтування методико-прикладного підходу до формування організаційно-економічного інструментарію інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств

3.1.2. Наукова новизна отриманих результатів.

Наукова новизна викладена у дисертації системно і послідовно, є результатом проведення власних наукових досліджень. До основних положень, що формують наукову новизну та особистий внесок автора слід віднести розробку, удосконалення й розвиток теоретико-методичних та практичних положень і рекомендацій з питань запровадження методики та інноваційного економіко-аналітичного інструментарію обґрунтування стратегії, формату та змісту диверсифікації операційної діяльності будівельних підприємств як нового стейкхолдера інвестиційно-будівельного ринку та ринку нерухомості,

що здійснює послуги енергосервісу та впроваджує програми енергоефективності об'єктів будівництва, зокрема:

удосконалено:

– науково-методичний підхід та інструменти інформаційно-аналітичного забезпечення процесу прийняття управлінських рішень на будівельних підприємствах шляхом інтеграції існуючих моделей енергоефективного будівництва/подальшої експлуатації об'єктів будівництва із застосуванням розробленого прикладного програмного комплексу «НОА ESCO DIV» (критеріально-параметричного базису процедур оцінювання варіантів та діагностики проектів диверсифікації), що враховує взаємозв'язок підпроцесів диверсифікації за моделлю системи менеджменту якості та системи контролю виконання інвестиційного проекту на етапах його життєвого циклу, та відрізняється тим, що розглядає рух капітальних інвестицій за основними етапами ЖЦ (життєвого циклу) проекту диверсифікації, і дозволяє змінювати набір енергоефективних заходів, уточнювати їх вартість в залежності від тих чи інших варіантів технічних рішень, автоматично отримувати результат – економію енергоресурсів за кожним варіантом, таким чином, здійснювати інтегральну комплексну оцінку обраного варіанта стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації;

– методичний підхід до формування та впровадження вибору стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації для будівельних підприємств SMB-сегменту, побудованих на основі синтезу проектного, портфельного та ресурсного підходів, із застосуванням SWOT-аналізу, що дозволяє за допомогою економіко-математичних інструментів забезпечити підвищення рівня фінансової стійкості та оптимізувати процес інноваційного розвитку підприємств в умовах обмеженості ресурсного забезпечення та мінливості їх макро- і мікросередовища;

– методичний підхід до прийняття інвестиційних рішень в частині оцінювання ступеню імовірності альтернативних сценаріїв розвитку інвестиційного проекту диверсифікації, який, на відміну від існуючих, враховує варіативність життєвого циклу інвестиційного проекту та фактори впливу на процес прийняття інвестиційних рішень, пропонує здійснювати попередній контроль інвестиційних проектів з оцінюванням їх найбільш ймовірних сценаріїв, що в свою чергу, узгоджує кроки і регламент диверсифікації з економічними, функціонально-технічними, адміністративними характеристиками певного проекту енергомодернізації, та разом забезпечують достовірність вибору варіанту диверсифікації як проекту цільових трансформацій організаційних систем управління будівельними підприємствами в умовах нестабільного економічного середовища, зниження рівня загальногосподарських ризиків;

набули подальшого розвитку:

– категоріально-понятійний апарат теорії управління процесом прийняття інвестиційних рішень за рахунок розширення змісту дефініції «інституційно-орієнтованої диверсифікації», яке, на відміну від існуючих трактувань, визначається як сукупність всіх управлінських рішень, об'єктом яких є

інвестиційний процес та процес впровадження і супроводу інвестиційного проекту, саме: «урізноманітнення бізнес-портфелю або інвестиційного портфелю забезпечує реалізацію диверсифікації як інструменту ризик-менеджменту за рахунок набуття оптимальної структури такого портфелю, збалансованої за визначеними параметрами (співвідношення рівнів ризику та доходності, стадій життєвого циклу галузі або продукту та ін.)»;

– наукове обґрунтування використання методів та моделей прийняття інвестиційних рішень, що доповнене їх систематизацією і характеристикою нормативних, предикативних, індуктивних і проблемно-орієнтованих моделей та евристичних і кількісних методів економічного обґрунтування рішень, а також методів математичного аналізу в якості найбільш застосованих з позиції життєвого циклу інвестиційно-будівельного проекту диверсифікації діяльності будівельного підприємства;

– обґрунтування можливостей управлінських технологій та інформаційно-аналітичного забезпечення реалізувати методи і моделі в процесі прийняття управлінських рішень, яке відрізняється критеріями аналізу: циклічний характер впровадження інвестиційних рішень, варіативність розвитку інвестиційного проекту та підприємства, вартість управлінських технологій та інформаційно-аналітичного забезпечення, їх здатність роботи в режимі реального часу, що забезпечує своєчасне корегування стратегічних планів та сприяє досягненню будівельними підприємствами довгострокових цілей.

3.2. Теоретичне і практичне значення результатів дисертації

Дисертаційна робота, привертає увагу передусім глибиною розробки проблеми та інноваційними підходами до формування економіко-аналітичного контуру підсистем діагностики, бюджетування та адміністрування операційною діяльністю підприємства – девелопера в будівництві, а саме: напрями та інструментарій адаптації економічного змісту й моделей операційної системи управління до потреб підготовки та впровадження стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації.

Теоретична значущість роботи полягає в тому, що основні наукові положення, розробки та висновки можуть бути покладено в основу організаційно-економічного базису при визначенні таких стратегічних напрямів підвищення енергетичної ефективності економіки як: реалізація великих інфраструктурних проєктів; розбудова інноваційної (та інвестиційноємної) інфраструктури країни; використання суспільно-орієнтованого потенціалу неприбуткових організацій, інвестиційних, благодійних фондів і приватних фірм; розвиток соціальної інфраструктури; використання нових моделей організації проєктного типу та структуризація циклу впровадження проєктів та основі ЕСКО-компаній.

Одним з аспектів теоретичної значущості дослідження є те, що в основу авторського програмно-цільового та проєктно-орієнтованого аналітичного контуру управління проєктом інституційно-орієнтованої диверсифікації для будівельних підприємств покладено модернізовану систему бізнес-індикаторів діяльності будівельного девелопера. Запропонований науково-прикладний

інструментарій адміністрування інституційно-орієнтованою диверсифікацією діяльності підприємства-девелопера, який обґрунтовано автором як інструментарій синергійної єдності аналітичних підсистем, що на відміну від існуючих, ідентифікує основні об'єкти та відповідні їм методи за контурами управління, напрями управління продуктивністю операційної діяльності. Це сприяє вдосконаленню організації процесу управління ефективністю на підприємстві з більш однозначною ідентифікацією динаміки та надає кращі можливості змістовної інтерпретації при порівнянні провідних домінант продуктивності операційної системи будівельного девелопера.

Теоретико-методичні положення, висновки і рекомендації дисертаційної роботи доведені до рівня практичних розробок та впроваджені у діяльність будівельних підприємств: Будівельної компанії «Альфа Сервіс» (надано довідку № 1/269 від 01.07.2021р.), тов «Спецбудпроект» (довідка № 97 від 08.07.2021р.), тов «Архітектурно-будівельні новації» (довідка № 261-н від 09.09.2021р), а також в навчальному процесі КНУБА при викладанні дисциплін «Економіка нерухомості», «Менеджмент в будівництві» (довідка № 27-04-865 від 08.12.2020р.).

Важливим аспектом дослідження є запропонована автором зміна конфігурації та технології адміністрування підприємством –девелопером в контексті науково-прикладних засад диверсифікації діяльності на ґрунті проектно-орієнтованого, структурно-процесного та ситуаційного підходу. Інноваційні функціональні та організаційні особливості побудови системи менеджменту будівельного підприємства визначено автором з позицій ризик- та комплаєнс-менеджменту.

Наведені аргументи у сукупності підтверджують логічність цілей і завдань дослідження, актуальність та значимість дисертаційної роботи. Обґрунтовані у дисертації теоретико-методичні підходи і положення та висновки мають бути рекомендовані для подальшого впровадження у науково-дослідній та практичній діяльності будівельних підприємств та підприємств будіндустрії, та при відповідній адаптації, інших стейкголдєрів будівництва. В процесі розробки методики (алгоритму) формування стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств запропоновано систему якісних критеріїв/показників для об'єктів житлової сфери, у т.ч. ступень доступу ОСББ до різних джерел фінансування; наявність та обсяг екологічного та соціального ефекту від впровадження енергоефективних заходів; ступень активності/ вмотивованості ОСББ (співвласників)

Запропоновані висновки і рекомендації логічно впливають із положень дисертаційної роботи та є достатньо обґрунтованими.

Дисертаційна робота відповідає основним напрямам наукових досліджень Київського національного університету будівництва і архітектури. Результати дослідження використано при виконанні науково-дослідних робіт за темами: 1) «Розробка механізму економічної безпеки підприємства в період його реструктуризації» (номер державної реєстрації № 0113U008067), в рамках якої здобувачем розроблено методику інтегральної комплексної оцінки стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації, із забезпеченням дотримання принципів

неперервності та одночасності; 2) «Розбудова сучасного економіко-аналітичного інструментарію девелоперського управління підрядним будівництвом» (номер державної реєстрації 0115U000860) в рамках якої здобувачем запропоновано систему якісних критеріїв опису для об'єктів житлової сфери, у т. ч. ступінь доступу ОСББ до різних джерел фінансування; наявність та обсяг екологічного й соціального ефекту від упровадження енергоефективних заходів; ступінь активності/вмотивованості ОСББ (співвласників будинку); 3) «Економічний механізм управління бізнес-процесами розвитку будівельних підприємств» (номер держреєстрації 0110U005118), в рамках якої здобувачем розроблені модель «Управління процесом реалізації програми диверсифікації діяльності будівельного підприємства у секторі енергоефективної реконструкції житлових будівель ОСББ» та комплекс прикладних програм «НОА ESCO DIV», який був застосований на практиці при здійсненні вибору об'єктів для укладання договорів енергосервісу та підготовки рішень, які слугують процедурно-організаційним регламентом обговорення на загальних зборах співвласників відібраних для експертизи та впровадження багатоквартирних будинків, де створено ОСББ.

3.3. Аналіз дисертації на відповідність вимогам

Аналіз дисертації проводився на відповідність вимогам п. 10, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167 та положень «Вимогам до оформлення дисертації, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. №40 і в цілому відповідає вимогам нормативно-правових документів, що ставляться до дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

3.4. Аналіз наукових публікацій на відповідність вимогам

3.4.1. Основні положення та результати опубліковано автором у 22 наукових працях, з них: 8 – у наукових фахових виданнях України, які включені до міжнародних наукометричних баз, 3 – у фахових виданнях держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу

3.4.2. Наукові праці, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

Статті у періодичних наукових виданнях інших держав, які входять до Організації економічного співробітництва та розвитку та Європейського Союзу:

1. Kucherenko O. Formation of general methodological requirements for modernization approaches to cost engineering in the activities of construction companies / Bind V., Kushnir I., Kucherenko O // *Polish journal of science*. No 39 (2021). pp. 30 – 35. Особистий внесок автора: визначено науково-методичні засади узгодження пріоритетів раціоналізації енергорозподілу та енергоспоживання зі стратегічними проектами диверсифікації діяльності будівельного підприємства з залученням методик вартісного інжинірингу. (The journal is registered and published in Poland. Журнал включено до наукометричних баз: *Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Citefactor*).

2. Kucherenko O. Design of information-analytical systems of operational diagnostics of construction organizations / I.M. Orlenko, M.A. Malashkin, O. Kucherenko // *Polish journal of science*. No 42 (2021). pp. 25 – 28. Особистий внесок автора: запропоновано науково-прикладний інструментарій формування стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств з залученням сучасних інформаційно-аналітичних систем. (The journal is registered and published in Poland. Журнал включено до наукометричних баз: *Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Citefactor*).

3. Kucherenko O. Methodological regulation of modern technologies of functional diagnostics and investment portfolio management of projects and target programs of building development / O. Kucherenko, I. Orlenko // *The scientific heritage. Economic sciences*, No 72 (2021).Vol.3 pp. 47-51. Особистий внесок автора: визначено системно-теоретичне підґрунтя забезпечення синергії результатів диверсифікації діяльності будівельних підприємств з позицій галузевих та регіональних пріоритетів (The journal is registered and published in Hungary. Журнал включено до наукометричних баз: *Index Copernicus, Scientific Indexing Services, Citefactor*).

Статті в українських фахових виданнях категорії «Б»

4. Кучеренко О.І. Еколого-економічне моделювання предикторів інвестиційних програм сталого розвитку девелопменту в концепті стандартів біосферосумісного будівництва / О. М. Малихіна, О.І. Кучеренко // Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин: зб. наук. праць. – Вип. 38. Ч.1 – К.: КНУБА, 2018. – С. 45 – 54. Особистий внесок автора: проведено аналіз інституційного середовища в сфері сприяння підвищенню енергетичної ефективності біосферосумісного будівництва як основа для адаптації методичних компонент стратегії диверсифікації будівельного підприємства. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv_2018_38_7 (Видання індексується Google Scholar)

5. Кучеренко О.І. Сучасні стратегіями оновлення конкурентного середовища будівельного девелопменту / О. М. Малихіна, О.І. Кучеренко // Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин: зб. наук. праць. – Вип. 42. Ч.1 – К.: КНУБА, 2019. – С. 55 – 65. Особистий внесок автора: виокремлено загально-методичний базис адміністрування процесами диверсифікації будівельних підприємств в контексті впровадження у сучасну практику містобудівних інновацій, засновану на принципах енергоефективності. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/shpebfrv_2019_42_8 (Видання індексується Google Scholar)

6. Кучеренко О.І. Розбудова ефективної підсистеми економічного контролінгу в складі системи будівельного девелопмент / Д.А. Рижаков, О.І. Кучеренко // Управління розвитком складних систем. – 2019. – № 39. – С. 145 – 153. Особистий внесок автора: побудовано інформаційно-аналітичну платформу для діагностики ефективності впровадження стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації будівельного підприємства. Режим

доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2019_39_24 (Збірник включено до наукометричних баз: *Ulrichsweb* (США), *BASE* (Німеччина), *Index Copernicus* (Польща)).

7. Кучеренко О.І. Аналітичне забезпечення управління економічною адаптивністю девелоперських будівельних компаній: сучасний стан, практика і проблеми впровадження / Д.А. Рижаков, О.І. Кучеренко // *Управління розвитком складних систем*. – 2019. – № 40. – С. 183 – 192. Особистий внесок автора: запропоновано економіко-математичну модель, яка дозволяє скоригувати економічну стратегію диверсифікації та параметри виробничо-господарського портфеля будівельних підприємств. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2019_40_27 (Збірник включено до наукометричних баз: *Ulrichsweb* (США), *BASE* (Німеччина), *Index Copernicus* (Польща)).

8. Кучеренко О.І. Вартісно-інжинірингові компоненти попередження економічних деструкцій в діяльності учасників проєктів будівельного девелопменту / В.Є. Бінд, О.І. Кучеренко // *Управління розвитком складних систем*. – 2021. – № 45. – С. 121 – 130. Особистий внесок автора: розроблено методико-прикладні рекомендації з удосконалення підходів до економічного оцінювання та обґрунтування реінжинірингових проєктів будівельних підприємств. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Urss_2021_45_19 (Збірник включено до наукометричних баз: *Ulrichsweb* (США), *BASE* (Німеччина), *Index Copernicus* (Польща)).

9. Кучеренко О.І. Цифрові технології як інноваційні тренди структурно-трансформаційних зрушень у системі управління підприємств-стейкхолдерів будівництва / Д.О. Чернишев, О.І. Кучеренко // *Управління розвитком складних систем*. – 2021. – № 46. – С. 118 – 130. Особистий внесок автора: розроблено діагностичні індикатори очікуваного результату трансформації операційної системи та організаційної структури управління будівельного підприємства, яке здійснює диверсифікацію та коригує свою діяльність у складноструктурованому мультипроєктному операційному полі. Режим доступу: <http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-46/18.pdf> (Збірник включено до наукометричних баз: *Ulrichsweb* (США), *BASE* (Німеччина), *Index Copernicus* (Польща)).

10. Кучеренко О.І. Науково-прикладні компоненти формування стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств / О.І. Кучеренко, Г.М. Рижакова // *Управління розвитком складних систем*. – 2021. – № 47. – С. 109 – 119. Особистий внесок автора: запропоновано методичний підхід до вибору та оцінки гібридних стратегій підприємства за напрямками диверсифікації. Режим доступу: http://urss.knuba.edu.ua/files/zbirnyk-47/zmist_47.pdf (Збірник включено до наукометричних баз: *Ulrichsweb* (США), *BASE* (Німеччина), *Index Copernicus* (Польща)).

11. Кучеренко О.І. Методика обґрунтування управлінських рішень щодо забезпечення цільового рівня результативності операційних бізнес-процесів будівельного підприємства / О. І. Кучеренко, І. І. Кушнір, Д. А. Рижаков // *Формування ринкових відносин в Україні: зб. наук. праць*. Вип. №7 (242). – К.:

Держ. Н.-д. ін-т інформатизації та моделювання екон., 2021. – С. 83-89.
*Особистий внесок автора: визначено системно-теоретичне підґрунтя
 забезпечення синергії результатів диверсифікації з позицій галузевих та
 регіональних пріоритетів.* Режим
 доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2021_7-8_14 (Видання
 індексується Google Scholar)

Праці апробаційного характеру:

12. Кучеренко О.І. Диверсифікація в будівництві: поняття, сутність, етапи розвитку та проблеми застосування / О.І. Кучеренко // Тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених «Економіка України в умовах сучасних геополітичних трансформацій» Львів: вид-во ТзОВ «Галицька видавнича спілка», 2017. - С. 68-72.
13. Кучеренко О.І. Зміна змісту ієрархії завдань менеджменту в стратегічному полі диверсифікації діяльності будівельного підприємства / О.І. Кучеренко // Економіка, фінанси, облік та право: теоретичні підходи та практичні аспекти розвитку: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. Центру фінансово-економічних наукових досліджень – К.: ДКС Центр, 2018. С. 21-25.
14. Кучеренко О.І. Узгодження економічних та екологічних проектів будівництва при моделюванні на платформі BIM-технології / О.І. Кучеренко // Програма та тези доп. Всеукраїнської наук.-практ. конф. «Сучасний стан та перспективи розвитку економіки, логістики та агротехнологій в Україні». – Ніжин: Північний міжрегіональний науковий центр, 2019. - С.13.
15. Кучеренко О.І. Імітаційні модулі попередження криз на ґрунті VCS технологій // Збірник наук. праць за матеріалами III міжнар. наук. конф. КНУБА «Будівельне право: проблеми теорії і практики» – Тернопіль: ФОП Шпак В.Б., 2019.С.-120-124.
16. Кучеренко О.І. Зміна формалізованих індикаторів вибору механізму інвестування будівельного проекту // тези доп. I міжнар. наук.-практ. конф. «Зелене будівництво», К.: КНУБА, 2019р. С. 115-118.
17. Кучеренко О.І. Трансформація підходів до бюджетування підприємств: від ресурсно-функціонального до процесно-орієнтованого менеджменту // Матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф «Просторовий розвиток територій: традиції та інновації». К.: ДКС Центр, 2020.- С.66-68.
18. Кучеренко О.І. Адаптація ресурсно-логістичного та експертно-діагностичного підходів до адміністрування підприємствами в умовах трансформаційних змін // Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. інтер.-конф. – Луцьк: Луцький НТУ, 2020. – С.51-52.
19. Кучеренко О.І. TQM-технологій до особливостей операційної діяльності підприємств підрядного будівництва / О.І. Кучеренко // Програма та тези доп. Всеукраїнської наук.-практ. конф. «Сучасний стан та перспективи будівельного комплексу України». – Ніжин: Північний міжрегіональний науковий центр, 2020. - С.14.
20. Кучеренко О.І. Загально-методична регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесів диверсифікації в сучасній системі

будівельного девелопменту Програма та тези доповідей III міжнародної науково-практичної конференції “Економіко-управлінські та інформаційно-аналітичні новації в будівництві”. Видавництво Ліра-К, 2020.– т.2. С. 26-30.

21. Кучеренко О.І Адаптація технологій диверсифікації до особливостей операційної діяльності підприємств підрядного будівництва // Міжнародний науково-технічний форум «Архітектура та будівництво: нові тенденції і технології. Теорія та практика». К.: КНУБА, 2021. С. 136-138.

22. Kucherenko O. Applied components of formation of strategy of institutional-oriented diversification of activity of construction enterprises on the basis of project-target approach/ Прикладні компоненти формування стратегії інституційно-орієнтованої диверсифікації діяльності будівельних підприємств на основі проектно-цільового підходу // Materiály XVIII Mezinárodní vědecko - praktická konference «Aktuální vymoženosti vědy -2021», Volume 5: Praha. Publishing House «Education and Science», p.14-17.

3.4.5. Повнота опублікованих результатів дисертації

Матеріали дисертації були надані для широкого ознайомлення фахівцям даної галузі й академічній спільноті, а результати та основні положення її повністю висвітлені у друкованих виданнях.

Вважаємо, що опубліковані матеріали повністю відображають зміст дисертаційної роботи та відповідають вимогам п. 11 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167.

3.5. Висновки за розглядом дисертації та наукових публікацій

Дисертаційна робота є закінченою науково-дослідною роботою, що відповідає спеціальності 051 – Економіка, виконана на високому науковому рівні з використанням сучасних методів дослідження.

Порушень академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації) в дисертації та наукових публікаціях, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, не виявлено, про що свідчить аналіз звітів перевірки дисертації на плагіат (92%).

Надані здобувачем дисертація та наукові публікації відповідають вимогам п. 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167.

4. АПРОБАЦІЯ ДИСЕРТАЦІЇ

4.1. Апробація матеріалів дисертації на конференціях

Результати досліджень доповідались і були схвалені на 11 міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях.

4.2. Фаховий семінар для апробації дисертації

Фаховий семінар для апробації дисертації проведено на між кафедральному (розширеному засіданні) кафедри менеджменту в будівництві КНУБА (Витяг з протоколу № 3 від 07 жовтня 2021 р.).

На фаховому семінарі, який мав характер відкритої наукової дискусії за участі рецензентів, науково-педагогічного персоналу кафедри економіки

будівництва КНУБА, запрошених науковців з кафедр економіки будівництва, економічної теорії, обліку і оподаткування, організації будівництва, а також кафедри економіки та менеджменту ВСП «Інститут інноваційної освіти КНУБА», Кучеренко О.І. у ході дискусії виклав основні положення дисертації та відповів на запитання.

За результатами фахового семінару дисертація здобувача була схвалена до захисту (Витяг з протоколу № 3 від 07 жовтня 2021 р. розширеного фахового семінару кафедри менеджменту в будівництві КНУБА).

5. ВИСНОВКИ

Дисертаційна робота Кучеренка О.І. є завершеною науково-дослідницькою роботою і виконана самостійно, не містить ознак плагіату, має закінчений, оригінальний вигляд.

На підставі вивчення дисертації та опублікованих праць здобувача вважаємо, що дисертація, яку виконав і представив до розгляду на розширеному фаховому семінарі кафедри менеджменту в будівництві Кучеренко Олександр Іванович відповідає вимогам Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. №167, та може бути рекомендована до захисту у разовій (тимчасовій) спеціалізованій вченій раді.

Рекомендуємо наступний склад ради:

Голова ради:	
Прізвище ім'я по батькові	Стеценко Сергій Павлович
Науковий ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, 2014 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Доцент кафедри менеджменту в будівництві, 2012 р.
Місце основної роботи	Київський національний університет будівництва і архітектури, завідувач кафедри економіки будівництва
Перший рецензент:	
Прізвище ім'я по батькові	Дикий Олександр Віталійович
Науковий ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2013 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	професор кафедри менеджменту в будівництві, 2021 р.
Місце основної роботи	Київський національний університет будівництва і архітектури, професор кафедри менеджменту в будівництві
Другий рецензент:	
Прізвище ім'я по батькові	Беленкова Ольга Юріївна
Науковий ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2021 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Доцент кафедри економіки будівництва, 2011 р.
Місце основної роботи	Київський національний університет будівництва і архітектури, професор кафедри економіки будівництва
Перший опонент:	

Прізвище ім'я по батькові	Штулер Ірина Юріївна
Науковий ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством», 2017 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	професор кафедри фінансів, обліку та фундаментальних економічних дисциплін, 2018 р.
Місце основної роботи	ВНЗ «Національна академія управління», перший проректор
Другий опонент:	
Прізвище ім'я по батькові	Черчата Анжела Олексіївна
Науковий ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Кандидат економічних наук, 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2016 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики 2020 р.
Місце основної роботи	ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури», доцент кафедри менеджменту, управління проектами і логістики

Наголошуємо, що після видачі здобувачеві цього висновку забороняється вносити зміни до тексту дисертації!